

L'ACTUALITÉ DU GROUPE EN QUELQUES LIGNES



MONTEZ À BORD DU **N°1**
DE LA SOUS-TRAITANCE
AÉRONAUTIQUE



Jean-Claude Maillard
Président Fondateur

Madame, Monsieur, Chers actionnaires,

Dans la continuité de 2018, l'année 2019 constitue une très bonne performance pour FIGEAC AÉRO. Le Groupe a poursuivi son excellente dynamique dans les marchés de l'Aérostructure illustrant ainsi sa stratégie de croissance tout en améliorant son exécution opérationnelle qui s'est traduite par un niveau de marge d'EBITDA courant¹ en amélioration et conformément à nos objectifs, l'atteinte de free cash-flows positifs.

La croissance organique des ventes atteint près de 14% dans un environnement macroéconomique toujours favorable. Cette performance est le fruit de la confiance renouvelée de nos clients existants, de gains de part de marché, de la hausse des cadences de certains programmes et de notre expansion en Amérique du Nord avec de nouveaux clients.

Ceci illustre la capacité du Groupe à dupliquer son savoir-faire sur l'ensemble de nos usines et tous nos marchés.

L'année a été également animée par notre capacité d'innovation et nos investissements rentables. Nous avons inauguré notre Usine du Futur à Figeac entièrement dédiée à la production de Carters pour le moteur LEAP de Safran qui équipe les Airbus A320, le Boeing 737 et le Comac C919. Cette usine entièrement automatisée et très intégrée nous permet de garder notre leadership technologique sur les pièces complexes de grande taille. Ce modèle LEAN sera par ailleurs appliqué à l'ensemble des usines du Groupe.

L'année a été également marquée par notre expansion en Amérique du Nord. Notre stratégie a largement porté ses fruits grâce à un outil industriel très compétitif et complémentaire (Wichita aux États-Unis et Hermosillo au Mexique). Sur les 18 derniers mois nous avons capté près de 200m\$ de contrats.

Portée par le dynamisme de ses équipes, la marge d'EBITDA de FIGEAC AÉRO s'est fortement améliorée. Cette progression est principalement le fruit d'une optimisation continue de notre productivité. L'année est également marquée par la forte progression de notre bénéfice net hors effets de change latents (+33%).

La stratégie de développement du Groupe pour les prochaines années s'articule autour de trois axes prioritaires :

- **consolider notre taille critique en Europe ;**
- **poursuivre notre expansion en Amérique du Nord ;**
- **et renforcer nos sites best cost qui sont un levier indispensable à la croissance future.**

¹ EBITDA courant =
Résultat opérationnel courant +
dotations aux amortissements +
dotations nettes de provisions - Avant
ventilation des frais de R&D capitalisés
par le Groupe par nature

Fort de nos avantages compétitifs (une empreinte industrielle incontournable, une grande capacité d'innovation, un savoir-faire reconnu et une culture d'entreprise forte), le Groupe reste confiant dans son business model et devrait délivrer une croissance supérieure au secteur dans les années à venir, tout en maintenant un niveau de rentabilité élevé et en générant des free cash-flows positifs afin d'optimiser sa structure financière.

Progression de l'activité à périmètre et taux de change constants

+13,6%

Amélioration de l'EBITDA¹ courant à périmètre et taux de change constants

+25%

Hausse du résultat net corrigé des effets de change latents

+33,2%

Croissance des flux de trésorerie générés par l'activité

+142%

Amélioration significative des free cash-flows positifs à **12,4 M€**

+46,3 M€

Joël Malleval,
Directeur
Administratif
et Financier

« Je suis très fier de présenter des free cash-flows positifs pour la première fois depuis notre cotation. Il était primordial pour le Groupe de prouver que notre business model peut être générateur de trésorerie. Notre chiffre d'affaires est en forte croissance sans compromettre notre niveau de marge d'EBITDA courant qui est en amélioration de 170 bps à 18,1% à périmètre et taux de change constants soit une hausse de 25%. Notre bénéfice net ressort à 14,2 M€ soit une hausse de 33,2%. Ce résultat reflète la véritable performance économique de la société hors pertes latentes sur instruments financiers dans le cadre de nos opérations de couverture de change principalement liées au dollar. Ces éléments n'ayant aucun impact sur la trésorerie. Nous continuerons dans les années à venir d'adopter une stricte discipline financière sans compromettre notre taille critique et notre position concurrentielle, et ce, en ligne avec la stratégie établie. »

ZOOM SUR NOTRE SITE TUNISIEN



Notre site tunisien compte à ce jour près de 700 collaborateurs. C'est le plus grand site hors de France. C'est grâce à notre principal client Stelia et à la volonté des autorités tunisiennes qu'une fantastique aventure a démarré en 2011 juste avant le printemps arabe. FIGEAC AÉRO fait partie d'un écosystème unique composé de tous les acteurs clefs de la chaîne de valeur. Le Parc El M'Ghira, très proche de la capitale Tunis offre une possibilité d'intégration quasi-totale de la chaîne de valeur (Distributeur matière, Usineur, Tôlier, Outilleur, Traiteur de surface, Assembleur). Ce dernier est doté d'allègements pour les flux douaniers intra parc. Le port de Rades et l'aéroport sont à proximité du site afin de faciliter les transits. Notre usine

s'étend sur 20 000 m² dont 16 000 m² couverts et ne cesse de se développer.

Ce site a développé de très fortes compétences sur plusieurs domaines d'activités et bénéficie d'un bureau d'ingénieries pour la programmation et la conception de pièces élémentaires équipant les programmes d'Airbus et notamment sur les planchers de l'A320 et A350, mais aussi pour d'autres donneurs d'ordre tels que SPIRIT, BOMBARDIER, BOEING, LATECOERE. Fort de cette dynamique, le parc est en phase d'extension avec une première phase de viabilisation de 80 000 m².



L'USINE DU FUTUR INAUGURÉE LE 28 MARS 2019

Ce site labélisé « Vitrine pour l'industrie du Futur » a ouvert ses portes le 28 mars dernier à de nombreux invités pour présenter notre concept industriel innovant et compétitif visant à produire les carters de VCI en titane qui équipent les moteurs LEAP 1A et 1B de Safran Aircraft Engines.

Ce moteur est la référence « Star » qui propulse les avions les plus vendus dans le monde : A320 Neo et B737 Max.

Des moyens importants et une organisation adaptée ont permis d'accueillir près de 200 personnes dont de nombreux clients, des partenaires ainsi que des représentants de l'État et des collectivités locales.

Parmi les personnes présentes, on peut citer Olivier Andries – Président de Safran Aircraft Engines, Yannick Assouad Directeur Général de Latécoère, Agnès Pannier-Runacher Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Économie et des Finances, Huguette Tiegna Députée du Lot et Vincent Labarthe Vice-Président de Région et Président du Grand Figeac.

Cet évènement a permis de présenter à de nombreux représentants de Safran Aircraft Engines, d'Airbus, de Daher, de Safran Landing Systems, de Stelia Aerospace, de Boeing ou encore de Safran Nacelles, nos réalisations en matière de procédés industriels pour produire des pièces à forte valeur ajoutée et en grande série.

Cette présentation de l'atelier a été un moment important pour concrétiser auprès de nos partenaires la politique d'investissement ambitieuse de FIGEAC AÉRO sur le territoire Français et présenter des ruptures technologiques qui projettent le Groupe au premier plan des fournisseurs aéronautiques dans le monde avec, entre autres, la ligne automatisée d'usinage « Pietro Carnaghi » ou encore la ligne de montage cobotisée « Aerospline ». Cette usine est une référence mondiale pour la production de pièces de moteurs dans le secteur aéronautique.

Cet évènement a également été un formidable moment pour :

- le service commercial qui a pu impulser une dynamique positive sur notre capacité à accompagner nos clients dans leurs projets d'envergure pour l'usinage et le montage de pièces aéronautiques ;
- les équipes travaillant sur le produit. C'est un signe de reconnaissance fort que de voir son client féliciter le travail accompli et les efforts des mois passés.

Nous remercions l'ensemble des acteurs de la BU Moteur et Pièces Précises qui ont mis tout en œuvre afin de faire de cette visite industrielle un véritable succès.



SALON DU BOURGET MOMENT COMMERCIAL FORT

Le salon du Bourget s'est déroulé du 17 au 23 juin à Paris. Ce salon, qui a lieu tous les 2 ans, est un temps fort dans la vie commerciale de FIGEAC AÉRO.

En effet, ce rendez-vous qui réunit l'ensemble des acteurs mondiaux de l'aéronautique permet de multiplier les rencontres d'affaires avec nos principaux interlocuteurs, clients et fournisseurs, et de faire avancer les projets identifiés.

Ainsi, les équipes commerciales et les représentants de nos services achats de Figeac, de SN Auvergne Aéronautique et de Mécabrive Industries étaient présents tout au long de ce salon.

Durant près d'une semaine, les 150 m² du stand ont été exploités avec la mise à disposition de 5 salles de réunions pour enchaîner les rencontres avec des publics professionnels et des investisseurs.

Dans le même temps, une large partie du stand a permis de présenter nos réalisations. En effet, nous avons exposé des produits récents et notamment un carter VCI LEAP 1A avec son cobot en fonctionnement, un Spar Embraer E-Jets E2 et un Underwing Fitting A350, 2 pièces en titane réalisées à Figeac ainsi que des sous-ensembles comme le plancher A330 Pax ou le mécanisme de porte Boeing 787.

CARNET DE
L'ACTIONNAIREÉvolution du cours de l'action (en euros) depuis le 1^{er} janvier 2019

Vous pouvez désormais vous inscrire à notre liste de diffusion <https://www.figeac-aero.com/fr/categorie/espace-investisseurs/liste-de-diffusion>

Cotation

Place de cotation : Euronext Paris
(compartiment B)

Mnemo : FGA

Code ISIN : FR0011665280

Code Reuters : FGA.PA

Nombre d'actions : 31 839 473

Cours au 27/08/2019 : 11,74 €

Capitalisation boursière au 27/08/2019 : 374 M€

**Agenda financier**

- Assemblée Générale des actionnaires : 20 septembre 2019
- Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2019/20 : 5 septembre 2019
- Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2019/20 : 20 novembre 2019
- Résultats du 1^{er} semestre 2019/20 : 17 décembre 2019
- Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2019/20 : 4 février 2020
- Chiffre d'affaires annuel 2019/20 : 26 mai 2020
- Résultats annuels 2019/20 : 7 juillet 2020

Les publications ont lieu à la clôture de la bourse.

CONTACTS

FIGEAC AÉRO

Abdelkader Benchiha

Directeur des Relations Institutionnelles

VP IR & Public Affairs

Tél. : 05 81 24 61 90

ACTUS finance & communication

figeac@actus.fr

Pour suivre notre actualité,
recevoir nos publications
ou poser vos questions, contacter :
actionnaires@figeac-aero.com

WWW.FIGEAC-AERO.COM