



Résultats semestriels 2020/2021



17 décembre
2020



Disclaimer

Avant de lire le présent support d'information (la « **Présentation** »), vous reconnaissez être parfaitement informé des observations et limitations ci-dessous :

Ce document a été préparé par Figeac Aéro (la « Société ») exclusivement à titre d'information.

Les informations et avis contenus dans ce document sont susceptibles de faire l'objet de mise à jour, complément, révision, vérification et modification et ces informations peuvent être modifiées de manière substantielle. La Société n'est soumise à aucune obligation d'actualiser les informations contenues dans ce document et tout avis exprimé dans ce document peut faire l'objet de modification sans notification préalable.

Les informations contenues dans ce document n'ont pas été soumises à une vérification indépendante. Aucune déclaration, garantie ou engagement, exprès ou implicite, n'est fait et ne pourra servir de fondement à une réclamation quant à l'exactitude, l'exhaustivité ou le caractère adéquat des informations et avis contenus dans le présent document. La Société, ses conseils ou ses représentants n'acceptent aucune responsabilité au titre de l'utilisation du présent document ou de son contenu, ou liée de quelque façon que ce soit à ce document.

Ce document contient des informations relatives aux marchés de la Société ainsi qu'à ses positions concurrentielles, notamment la taille de ses marchés. Ces informations sont tirées de diverses sources ou des propres estimations de la Société. Les investisseurs ne peuvent se fonder sur ces informations pour prendre leur décision d'investissement.

Certaines informations contenues dans ce document comportent des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des garanties quant à la performance future de la Société. Ces informations prospectives ont trait aux perspectives futures, à l'évolution et à la stratégie commerciale de la Société et sont fondées sur l'analyse de prévisions de résultats futurs et d'estimations de montants non encore déterminables.

Par nature, les informations prospectives comportent des risques et incertitudes car elles sont relatives à des événements et dépendent de circonstances qui peuvent ou non se réaliser dans le futur. La Société attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et cash-flows réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel la Société opère peuvent différer de manière significative de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans ce document. De plus, même si la situation financière de la Société, ses résultats, ses cash-flows et l'évolution du secteur dans lequel la Société opère étaient conformes aux informations prospectives contenues dans ce document, ces résultats ou ces évolutions peuvent ne pas être une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de la Société. La Société ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de confirmer les attentes ou estimations des analystes ou encore de rendre publique toute correction à une quelconque information prospective de manière à refléter un événement ou une circonstance qui surviendrait postérieurement à la date du présent document.

Cette présentation ne constitue ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription de valeurs mobilières en France, aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Les actions, ou tout autre valeur mobilière, de la Société ne peuvent être offertes ou vendues aux Etats-Unis qu'à la suite d'un enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié, ou dans le cadre d'une exemption à cette obligation d'enregistrement. Aucune offre au public de titres financiers ne sera effectuée en France ou à l'étranger avant la délivrance par l'Autorité des marchés financiers d'un visa sur un prospectus conforme aux dispositions de la Directive 2003/71/CE, telle que modifiée. La Société n'a pas l'intention de procéder à une quelconque offre de ses actions en France ou dans un autre pays.

FIGEAC AÉRO en bref

1

UN FOURNISSEUR
DE RÉFÉRENCE
N°1 EUROPÉEN

Présent auprès de tous les grands
donneurs d'ordre

2

POSITIONNÉ SUR LES
PRINCIPAUX
PROGRAMMES

actuels et futurs

3

UNE EXCELLENCE
INDUSTRIELLE ÉPROUVÉE
ET DES SITES BEST COSTS

Nous livrons à l'heure et avec la
qualité requise

4

UNE CROISSANCE
RENTABLE DEPUIS 2014

TCAM¹ 17%
sur les 6 derniers exercices

5

OPPORTUNITÉS

Gains de part de marché en
Amérique du Nord et précurseur
en Chine et en Arabie Saoudite

6

UN MANAGEMENT
EXPÉRIMENTÉ POUR
AFFRONTER LA CRISE

Entre 15 et 35 ans d'expérience

Les faits marquants 2019/20

Une activité fortement impactée par une crise sanitaire inédite, mais des premiers signes de reprise

Des mesures fortes pour rétablir la rentabilité

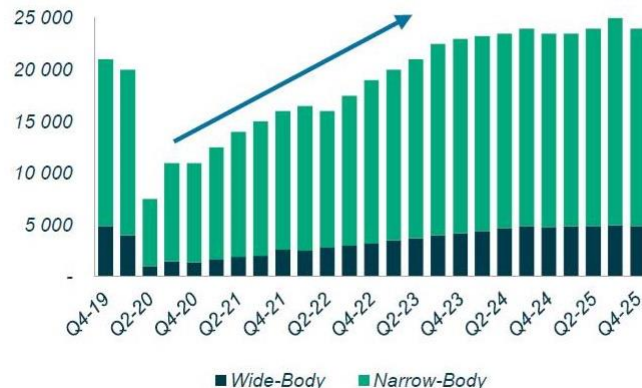
Une liquidité renforcée, marque de soutien de nos partenaires bancaires

Un dynamisme commerciale importante
signe de la confiance des clients

Un début d'exercice fortement marqué par la crise sanitaire

Commercial fleet recovery⁽¹⁾

In-service fleet size in thousands



- ▶ Période de confinement
- ▶ Fermeture totale ou partielle selon zones géographiques
- ▶ Mise en place du chômage partiel

- ▶ Obtention PGE 80 M€
- ▶ Mise en œuvre du plan de performance afin d'abaisser le point mort

AVRIL 2020

SEPTEMBRE 2020

- ▶ Adaptation des effectifs
- ▶ Reports des charges sociales et traites bancaires
- ▶ Gestion du BFR
- ▶ Plan de réduction OPEX et CAPEX

- ▶ PSE à Figeac et Méaulte pour s'adapter au caractère durable de la crise
- ▶ Prêt Atout Bpi 15 M€

Des cadences qui peinent à se matérialiser

	Cadences Annuelles		Cadences actuelles	Consensus marché annuel ¹			
	Pré Covid	Post Covid	FIGEAC	Fcst 2021	Fcst 2022	Fcst 2023	Fcst 2024
A350	108	60	51 (-15%)	60	66	72	83
A320	720	480	394 (-18%)	525	555	610	670
A220	80	38	30 (-21%)	75	104	129	148
B787	120	63	48 (-23%)	84	84	84	92
B777/777x	60	24	20 (-16%)	24	33	36	36
B737	0	0	0 ()	422	527	606	606
GLOBAL 7500	34	21	20 (-5%)	37	47	47	47
TOTAL	1 122	686	563 (-18%)	1 227	1 416	1 584	1 682

Une remontée progressive des cadences attendues mais qui tarde à se matérialiser
Impact très modéré sur les carnets de commandes avionneurs
Des signaux positifs qui s'accumulent

Un Groupe en ordre de marche pour la reprise

Des signes de reprise encourageants

- / Validation FAA pour le B737
- / Reprise du trafic aérien en Chine
- / Maintient de la remontée des cadences sur l'A320
- / Long-courrier point bas atteint
- / Multiplication des annonces de vaccins

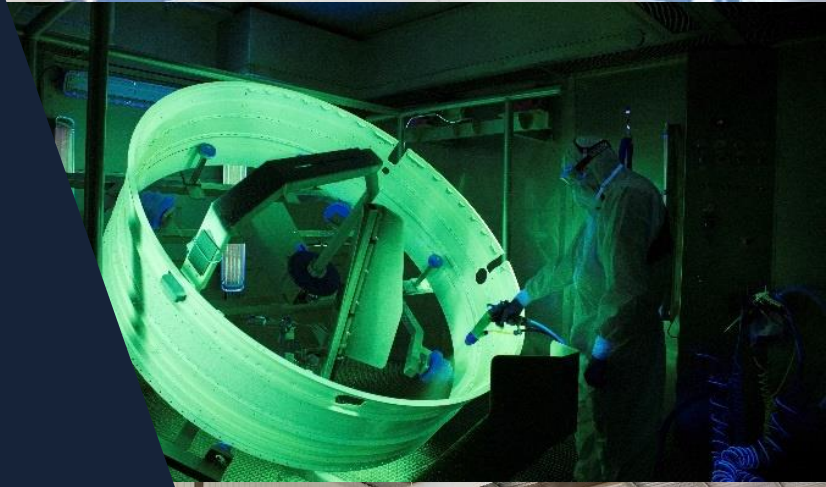
FIGEAC AÉRO en capacité de capter la reprise

- / Plan d'optimisation opérationnel bien engagé
- / Préservation des liquidités
- / Renforcement du socle client et confiance inaltérée
- / Dynamique de gain de nouveaux contrats
- / Diversification

Un meilleur second semestre en termes de chiffre d'affaires, de rentabilité et de cash flow maîtrisé

RÉSULTATS S1 2020/21

Comptes en cours d'audit. Les comptes semestriels de l'exercice 2020/21 seront arrêtés par le Conseil d'Administration qui se tiendra le 23 décembre 2020



RS 2020/21 : bridge CA et EBITDA courant

Une activité sévèrement impactée une crise sanitaire sans précédent (-57,9%)

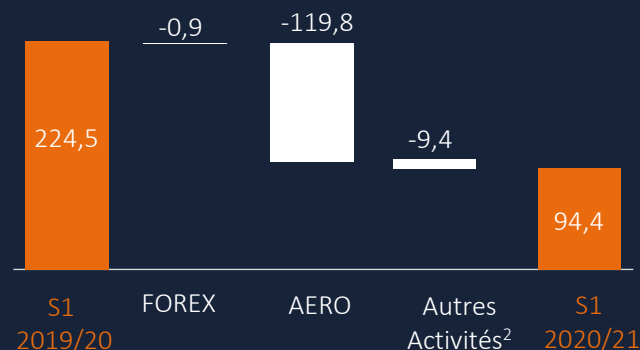
Révision à la baisse des programmes de livraison et déstockage court-terme privilégié par les donneurs d'ordre

- | Une activité Aérostructures déjà fortement impactée par l'arrêt du B737 Max, le ralentissement de cadences des long-courriers et le décalage de certification du B777X

Un EBITDA courant en retrait contenu suite aux actions de résilience déployées rapidement

- | Baisse des charges opérationnelles de 105,5 M€
- | Des charges de personnel en retrait
 - ajustement de la masse salariale dont un plan de réduction ciblé des effectifs terminé au T1 2021
 - mesures de soutien obtenues de la part des pouvoirs publics (dont la mise en place du chômage partiel)
- | Des économies engagées sur les coûts de production et les frais généraux

Evolution du CA - En M€



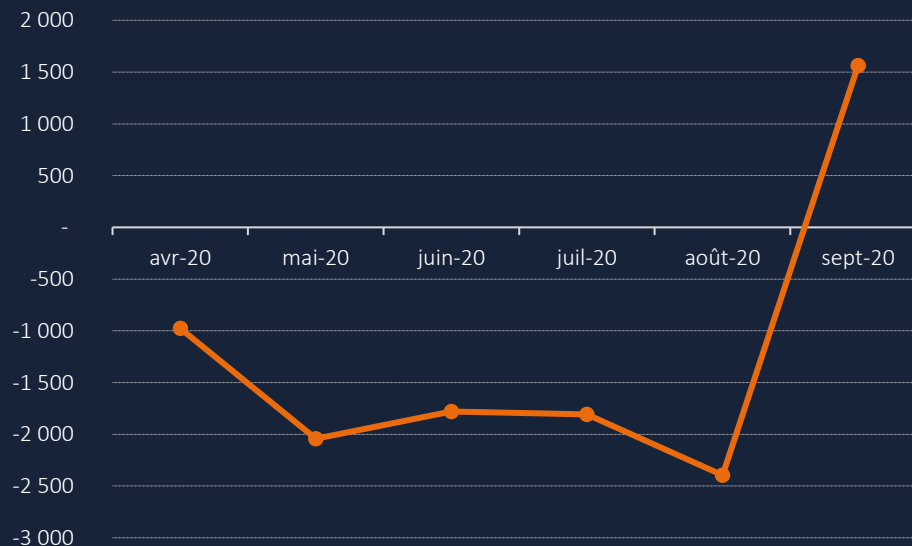
Evolution de l'EBITDA¹ courant- En M€



Une amélioration séquentielle de l'EBITDA courant

- | Une amélioration tangible sur la fin du 1^{er} semestre 2020/21 : EBITDA courant positif depuis septembre 2020
- | Un meilleur second semestre en termes de rentabilité opérationnelle

Evolution EBITDA courant
En K€



Activité et rentabilité par **division**

AÉROSTRUCTURES

En K€	S1 2019/20	S1 2020/21	var	var à pcc
CA	196 080	75 396	-61,55%	-61,14%
EBITDA courant	36 548	- 4 445	-112,16%	-111,41%
Marge	18,6%	-5,90%		

- | Chiffre d'affaire impacté par
 - ▶ Cadences en très fort retrait
 - ▶ Déstockage des clients qui ont réduits les quantités commandées
 - ▶ Perturbation de l'activité liée à la Covid
- | Le retrait de la marge reflète le ralentissement des contrats historiques lié à un marché des Aérostructures difficile (baisse de cadences, arrêts de programmes ...), le 737 MAX et la Covid
- | La marge d'EBITDA est pénalisée par la non variabilisation de certaines charges

AUTRES ACTIVITÉS¹

En K€	S1 2019/20	S1 2020/21	var	var à pcc
CA	28 417	19 016	-33,08%	-32,78%
EBITDA courant	2 393	- 2 239	-193,57%	-193,57%
Marge	8,42%	-11,77%		

- | L'activité Traitement de Surface et Assemblage logiquement impactée par la crise car corrélées aux baisses de cadence des avionneurs
- | Une certaine résilience de l'activité de Défense portée par la filiale MECABRIVE industries
- | Oil & Gaz : activité en retrait de 15,58% grâce au secteur hydro électriques
- | Une marge d'EBITDA en fort retrait de par la non variabilisation de certaines charges

Compte de résultat simplifié

En K€ IFRS	30/09/19	30/09/20	Var. pcc
Chiffre d'affaires	224 483	94 413	-57,56%
EBITDA courant ¹	38 941	(6 684)	-116,5%
<i>EBITDA courant/CA</i>	17,3%	-	
Résultat opérationnel courant	13 649	(31 217)	-326,7%
<i>Marge opérationnelle courante</i>	6,1%	-	
Autres produits et charges opérationnels non courant	(1 144)	(19 565)	
Quote-part de résultat net des co-entreprises	48	(21)	
Résultat opérationnel	12 553	(50 803)	
Coût de l'endettement financier net	(4 828)	(4 111)	
Gains & pertes de change réalisés	(5 681)	(2 945)	
Gains & pertes latents sur instr. fi.	(4 208)	11 822	
Autres charges et produits financiers	43	(26)	
Impôts sur les résultats	1 541	(5 029)	
Résultat net consolidé	(580)	(51 092)	
Résultats net, part du Groupe	(588)	(51 078)	

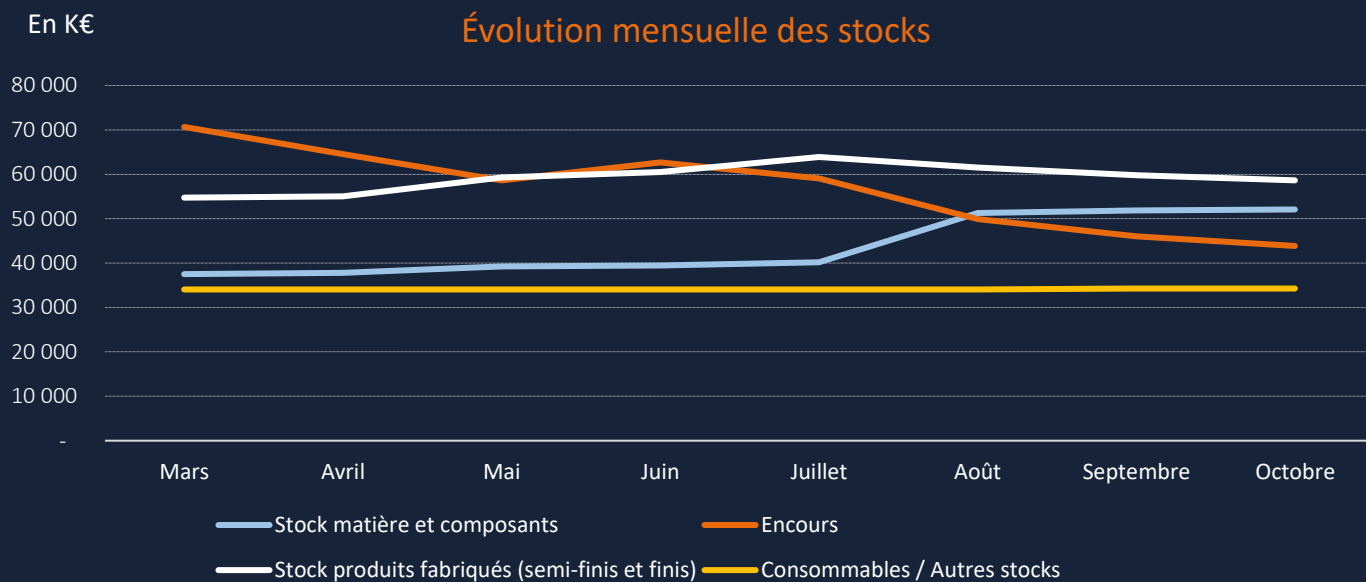
- | Une baisse d'activité exceptionnelle de 58% liée à la crise sanitaire Covid-19
- | Charges opérationnelles en baisse de 105,5 M€, la variabilisation de certaines charges sera terminée au S2 de l'exercice
- | EBITDA courant impacté par la crise du 737 Max, ralentissement cadences, décalage certification 777X et crise sanitaire
- | ROC impacté par les amortissements de l'outil industriel sous employé
- | Résultat opérationnel dégradé par
 - ▶ une provision nette pour restructuration de 11,8 M€ (PSE en France)
 - ▶ une provision complémentaire de dépréciation d'actifs de 4,5 M€ sans aucun effet cash
- | Le coût de l'endettement reste toujours maîtrisé

Tableau des flux de trésorerie simplifié

En K€ IFRS	31/03/20	30/09/20
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et impôts	43 303	(12 434)
Variation du besoin en fond de roulement	22 542	(5 641)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	65 845	(18 075)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(56 443)	(17 303)
FREE CASH FLOW	9 402	(35 378)
Acquisitions ou cessions d'actions d'autocontrôle	1 302	682
Variation des emprunts et des avances remboursables	(17 169)	51 102
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financements	(15 867)	51 784
Variation de la trésorerie	(6 465)	16 406
Variation de conversion	306	(204)
Position de trésorerie nette	66 792	82 994

- | CAF fortement impactée par les pertes engendrées par la crise sanitaire
- | Une variation de BFR pénalisée par
 - ▶ l'impact de l'arrêt du provider matières
 - ▶ l'intégration de stocks de matières premières issue des conbid client
 - ▶ le report et le décalage de commandes clients impactant les stocks de produits finis
- | Impact décalage paiement des cotisations sociales : 7,9 M€
- | Conformément à la trajectoire définie, forte baisse des investissements nets, dont 4,1 M€ de dépôt de garantie recouvrable
- | Obtention du PGE 80 M€
- | Décalage des échéances d'emprunts pour 4 M€ positionnées en fin de période de remboursement

Mouvement des stocks



- | Volume des En cours divisé par deux
- | Stock matière durement impacté par AMI / Conbid
- | Stock pièces finies en légère baisse pénalisé par les reports de livraisons clients
- | Les stocks de matière et de pièces finis seront consommés dans les mois à venir avec la reprises des cadences clients
- | FGA n'a pas encore capté la hausse complète des volumes

Bilan simplifié

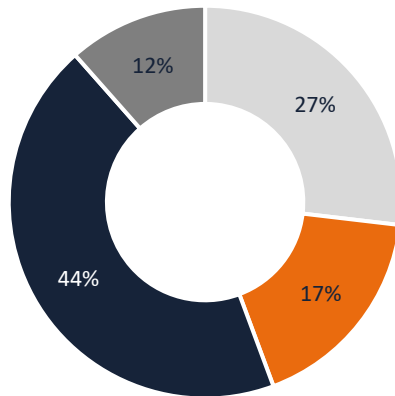
K€ - IFRS	31/03/2020	30/09/2020
Immobilisations	323 681	310 413
Autres actifs non courants	26 666	33 525
Stocks	183 591	177 526
Coûts sur contrats	29 406	29 261
Créances clients	50 937	34 804
Créances fiscales	7 917	8 474
Autres actifs courants	23 302	22 339
Trésorerie	106 811	104 329
TOTAL ACTIF	752 311	720 751
Capitaux propres	138 553	89 676
Dettes financières non courantes	269 402	358 634
Passifs non courants	55 990	58 851
Dettes financières court terme	40 133	21 335
Partie courante dettes financières (1)	75 441	48 853
Dette ne portant pas intérêts	15 370	15 011
Avances remboursables	4 211	4 201
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	92 764	56 641
Passifs courants	60 447	67 549
TOTAL PASSIF	752 311	720 751

- | Impact IFRS 16 : 7,6 M€ sur la dette
- | Une trésorerie solide à 104,3 M€
- | Renouvellement de la confiance de nos partenaires bancaires historiques : waiver sur les covenants pour l'exercice mars 2021

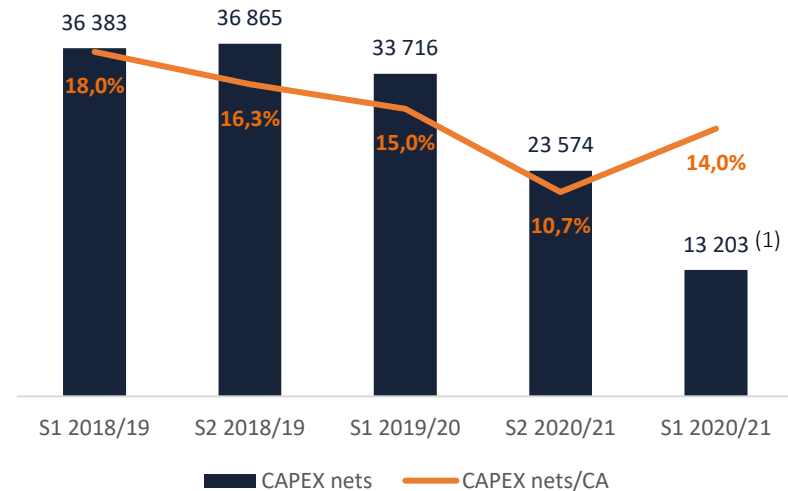
(1) Au 31/03/20 : suite au bris covenant la partie à + 1 an du prêt BERD est classé à - 1 an, impact : 19 620 K€

Évolution des capex

Répartition des CAPEX à septembre 2020

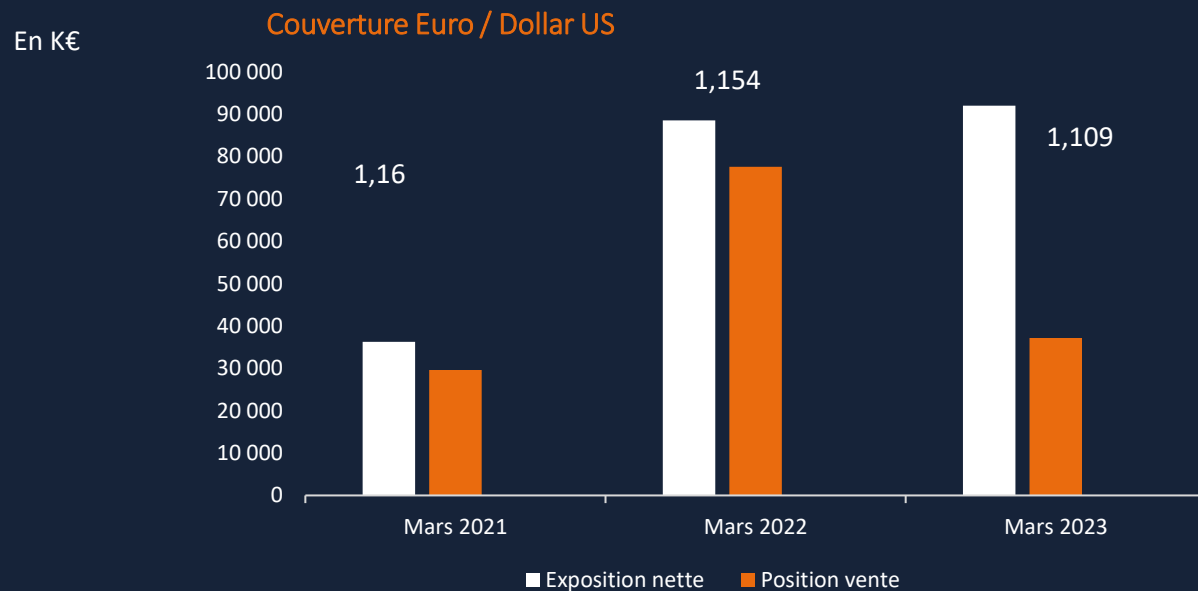


■ Capex maintenance ■ Capex de croissance ■ R&D / ERP ■ Autres



- | Des capex en baisse de 50% et qui continueront à diminuer sur les prochains exercices
- | Une R&D qui diminuera et le déploiement de l'ERP se poursuivra afin de maintenir notre compétitivité et accompagner notre croissance
- | Des CAPEX de restructuration / optimisation de l'empreinte industrielle du Groupe

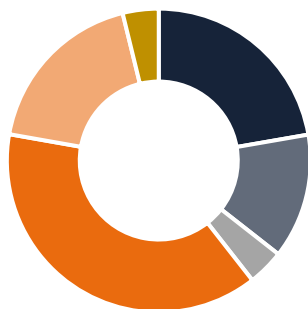
Couverture €/ \$



- | 2021 et 2022 couverts à 90% et 2023 à 40%
- | Un processus de dollarisation de la supply chain qui se poursuivra

Structure financière

Répartition de la dette
au 30/09/2020



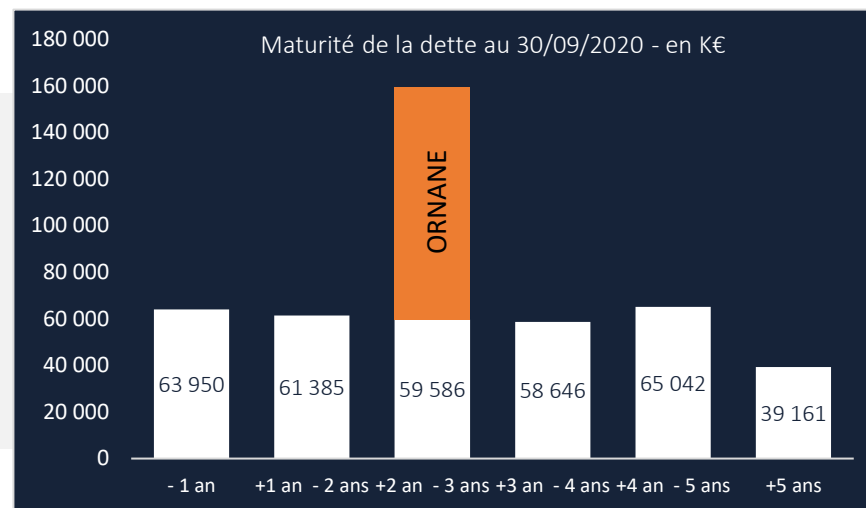
■ ORNANE
 ■ Crédit baux
 ■ Factoring
 ■ Crédit syndiqué
 ■ PGE
 ■ Autres

Trésorerie
104,3 M€

- ▶ Dette nette de 301 M€*
- ▶ Seulement 1/4 de la dette est soumise à des covenants qui sont gelés cet exercice
- ▶ Un coût de la dette faible et largement couvert à taux fixe
- ▶ Maturité de la dette = 3 ans

Une dette amortissable à l'exception
de la convertible de 100 M€ à échéance oct. 2022

Le PGE de 80 M€ sera amorti sur 5 ans à l'issue de la première année



Renforcement de la liquidité

FIGEAC AÉRO

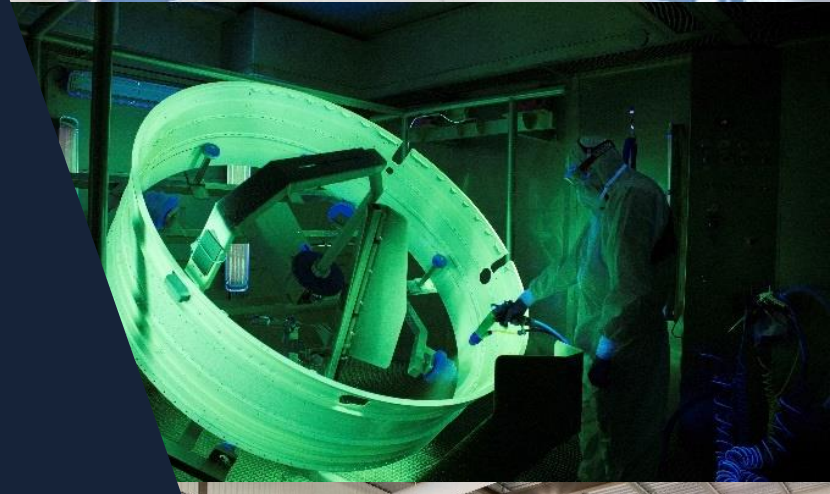
Sécurisation des
ressources financières long
terme qui permettent
d'assurer la continuité
opérationnelle du Groupe

Obtention du PGE 80 M€
+ prêt BPI 15 M€ au S2

Une trésorerie de 104,3 M€
à septembre 2020

Signature d'un waiver sur
les covenants pour
l'exercice mars 21

Un plan de performance pour préserver notre capacité de rebond



Déploiement d'actions rapides pour pallier la baisse de volume

1

AJUSTEMENT DES EFFECTIFS

- Utilisation importante du chômage partiel
- Arrêt des équipes de week-end et de nuit
- Focalisation des ressources sur les projets clés

2

ADAPTER LA STRATÉGIE COMMERCIALE

- Sécuriser les contrats existants
- Prospection accrue sur les marchés de diversification (Défense, Oil & Gaz)

3

INTERNALISER

- Rapatriement de la sous-traitance sur des activités Core
- Internalisation de certaines prestations de Maintenance et de Production
- Reprise de l'activité de gestion de la matière première

4

ADAPTATION DE L'OUTIL INDUSTRIEL

- Gel prolongé des CAPEX de croissance
- Réduction significative des coûts des opérations de maintenance
- Optimisation des plannings de production (suppression des équipes week-end)

5

MITIGER L'IMPACT BFR (CASH) DE LA CRISE

- Sécurisation créances clients
- Négocier les reports de commandes matière
- Limiter l'impact déstockage
- Recalage commandes fournisseurs (LME)

Plan d'optimisation opérationnel

Réduction des coûts fixes et structurels de 30 M€

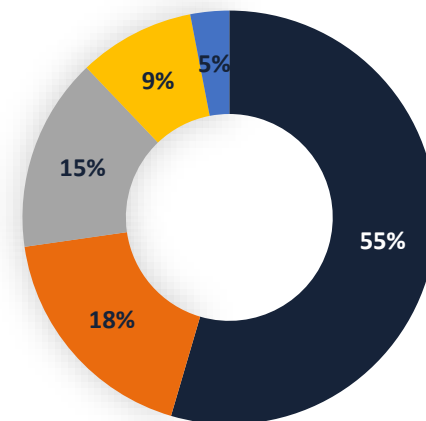
Des actions de résiliences déployées rapidement

- / Quasi plein effet sur l'exercice 2021/22
- / 20 à 23 M€ de frais de restructurations :
 - ▶ coûts de mise en œuvre du plan d'optimisation opérationnelle pour 16 M€ dont 13,5 M€ passé au S1
 - ▶ capex d'optimisation industrielles pour 4 à 7 M€ sous 18 mois

Des économies structurelles pour

- / Gagner en compétitivité
- / Générer un levier opérationnel significatif à la reprise des volumes

Répartition des réductions de coûts structurels



GAGNER EN COMPÉTITIVITÉ ET GÉNÉRER UN LEVIER OPÉRATIONNEL SIGNIFICATIF À LA REPRISE DES VOLUMES QUI PÉRENNISERONT LA GÉNÉRATION DE CASH-FLOW

Charges de personnels et SG&A

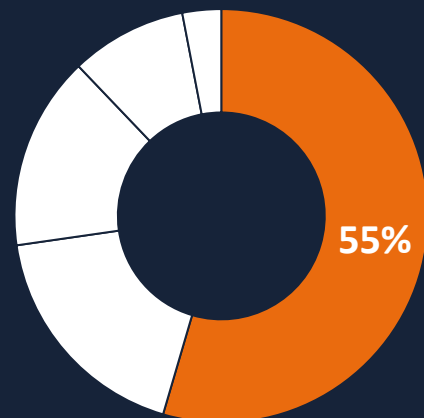
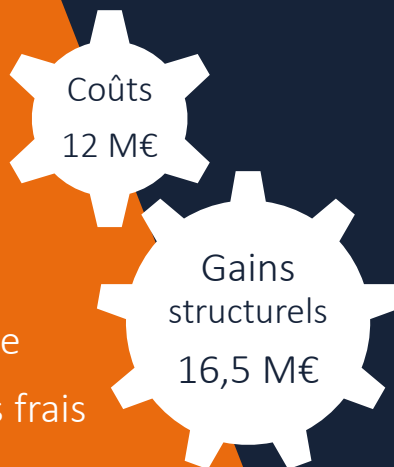
PSE engagé à Figeac et en Picardie

- / 320 postes au siège
- / 21 postes en Picardie
- / Avancement : 80% avec une sortie des effectifs en mai 21

Hors France

- / 742 postes depuis le début de la crise
- / Un droit du travail plus souple et des frais de restructuration plus faibles
- / Avancement : réalisé à 100%

Répartition des réductions de coûts structurels



Achats sous traitance et rapatriement

Insourcing des productions core business

- / Réindustrialisation
- / Tooling
- / Avancement : 80% (janv. 21)

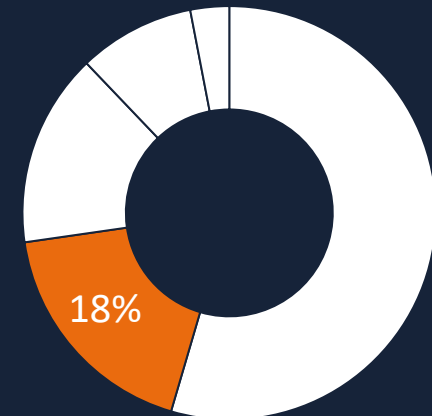
Baisse des prix d'achat

- / Avancement : réalisé à 100% en sept. 20

Insourcing prestations production / maintenance

- / Avancement : réalisé à 90% (déc. 20)

Répartition des réductions de coûts structurels



Optimisation des sites de production

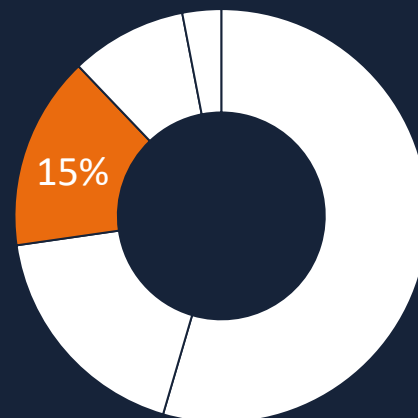
Fusion des sites au Maroc

/ Avancement : 60% (juil. 21)

Optimisation des sites d'usinage

/ Avancement : 75%

Répartition des réductions de coûts structurels



Optimisation matières premières

Arrêt AMI (provider matière)

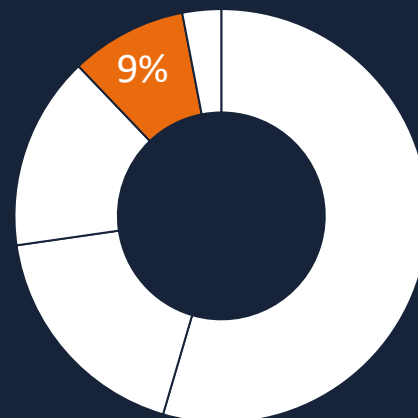
/ Avancement : réalisé à 100%

Adaptation de la consommation au volume

/ Avancement : 50% (déc. 21)



Répartition des réductions
de coûts structurels



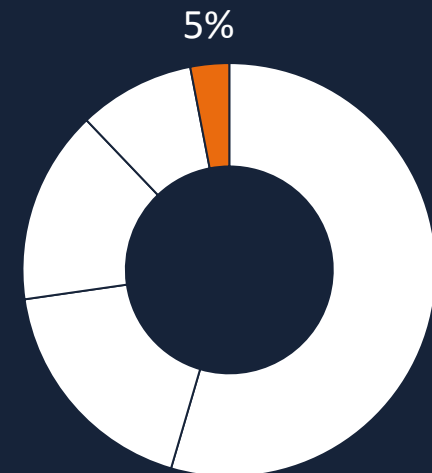
Achats généraux

Réduction des achats de maintenance
et des achats généraux

/ Avancement : réalisé à 100%



Répartition des réductions
de coûts structurels



Taux d'utilisation des capacités

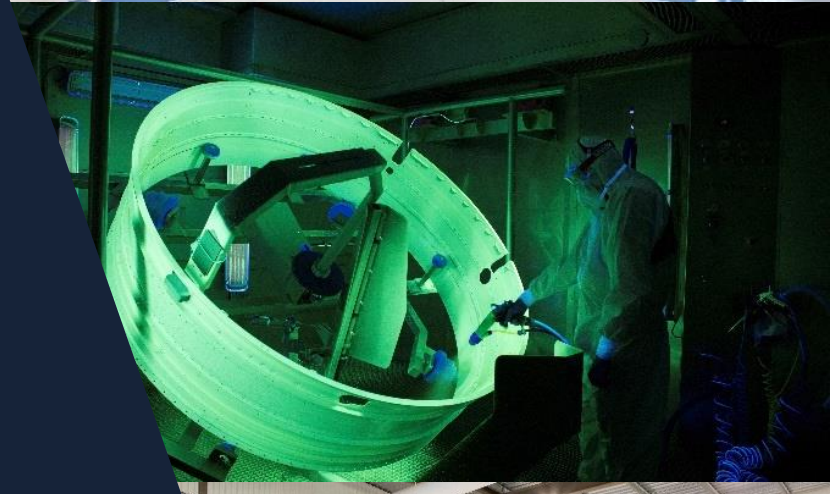
	PRE-COVID	FGA S1-2020	FGA S2-2020	Consensus marché MT*
AMÉRIQUE	50%	40%	45%	50%
FRANCE	80%	40%	55%	75%
MAGHREB	70%	40%	50%	70%
FIGEAC AÉRO GROUP	75%	40%	50%	~70%

- | Un outil industriel de très haut niveau et bien investi
- | Une capacité suffisante pour :
 - amorcer la reprise
 - capturer des parts de marchés
- | Des besoins en CAPEX de croissance limités à court terme

Un levier opérationnel couplé à des CAPEX de croissance limités permettront de générer du cash

¹ Source : Jefferies (Octobre 2020), FIGEAC AÉRO

Dynamique commerciale



Des opportunités

CONTEXTE

- ▶ Supply chain aéronautique fragilisée à tous les niveaux par les baisses importantes de cadences
- ▶ Déstabilisation de la supply chain qui peut être source d'opportunités au travers une consolidation des besoins vers les acteurs majeurs
- ▶ Une approche commerciale non homogène des donneurs d'ordre vis-à-vis de la supply chain

CONSÉQUENCES POUR FIGEAC AERO

- ▶ Très bon taux de renouvellement de nos contrats qui nous permet d'obtenir de la visibilité sur nos affaires historiques et de consolider un socle d'activité
- ▶ Une confiance client inaltérée pour le gain de nouvelles affaires dans les prochains mois
- ▶ Opportunités commerciales sur le marchés USA et AERO ENGINE

Des signaux positifs de reprise

- / Validation FAA pour la reprise des vols du B737
- / Un trafic aérien en Chine presque à son niveau pré Covid
- / Maintien des cadences Airbus A320 à 47/mois pour l'été 2021
- / Multiples annonces autour des vaccins
- / Fin des effets de déstockage avionneurs/tiers 1

Une conquête commerciale sélective

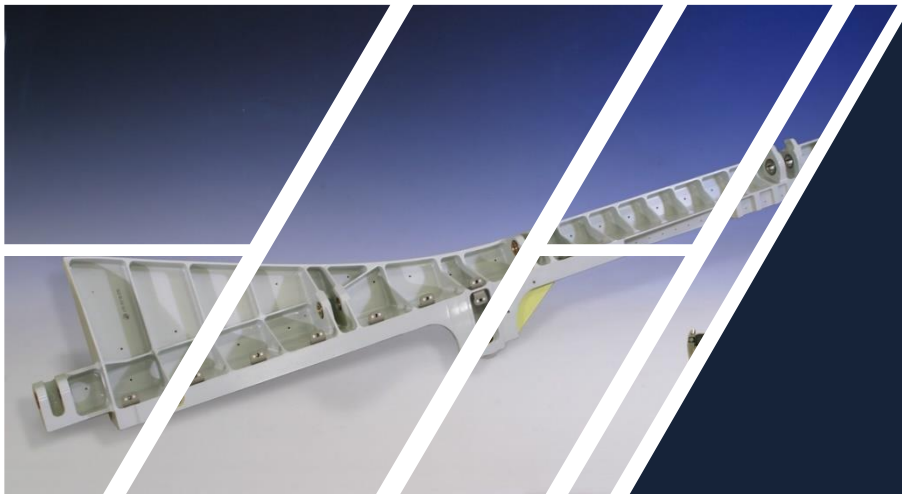
Des avantages compétitifs reconnus qui ouvrent la voie à de nombreux appels d'offres...

- | Un footprint international et à haute valeur technologique
- | Des centres d'excellence dans l'usinage, la tôlerie et le traitement de surface
- | Une forte capacité d'industrialisation couplée à un outil industriel sous-capacitaire

...mais également une grande sélectivité

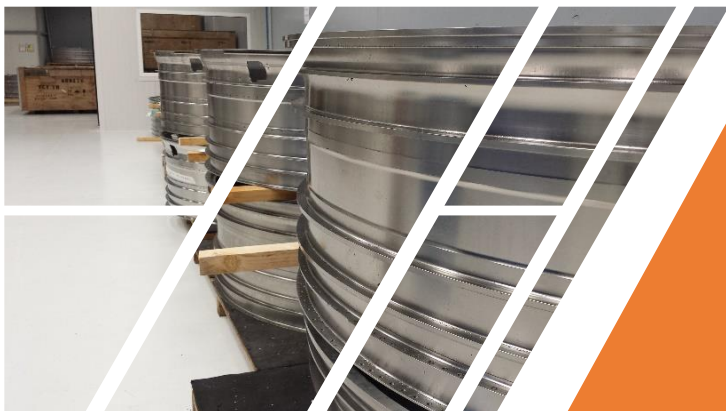
- | Une rigueur financière accrue dans la sélection des affaires
- | Pas de CAPEX de développement
- | Une technologie maîtrisée
- | Des références déjà réalisées parfaitement maîtrisées pour d'autres OEM

Gains de contrats majeurs : +/- 20 M€ de CA annuel



PÉNÉTRATION MARCHÉ USA

- | Percée significative avec Collins, 3^{ème} donneur d'ordre mondial
- | Des pièces complexes déjà maîtrisées pour Safran Nacelles
- | Belle exposition à l'A320 et au B787
- | 17 M\$ de CA annuel attendu
- | *Program life contract* estimé à 250 M\$ sur la base des cadences post Covid-19



DIVERSIFICATION CLIENTS MOTEUR

- | 2 contrats en 18 mois pour un chiffre d'affaire combiné de 60 m\$ (IVG + CARTER)
- | Savoir-faire industriel reconnu par le client
- | De nouvelles consultations en-cours



Confiance de nos clients historiques éprouvée



RENOUVELLEMENT

Taux de renouvellement des contrats très élevé proche de 96%

GAINS DE PART DE MARCHÉ

Sur contrats existants grâce à nos schémas industriels et notre compétitivité

AFFAIRES NOUVELLES

Discussions sur des affaires nouvelles



- \ Renouvellement récent d'un contrat majeur avec STELIA (plusieurs dizaines de M€ de CA annuel) sur une durée de 7 ans
- \ Un carnet de commandes très peu impacté par la crise (2,5 Mld USD¹)

Diversification : Défense et énergie

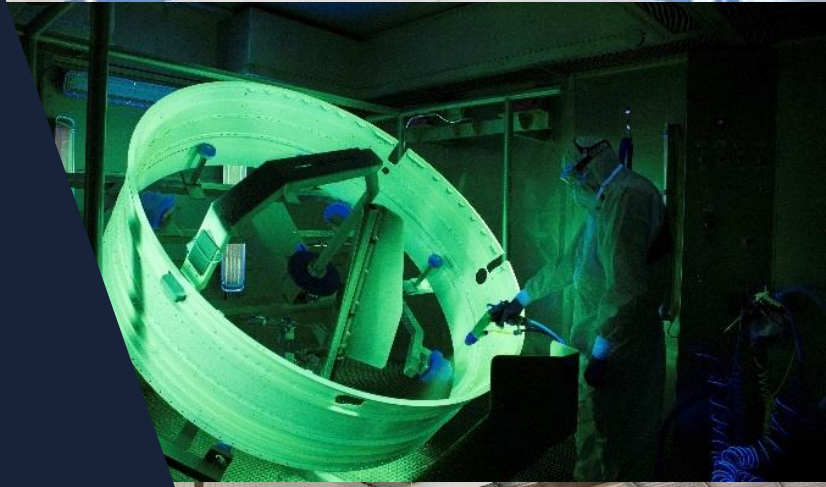


- | Un LTA signé avec Nexter sur plateforme EBMR Jaguar/Griffon
- | CA annuel > 2 M€
- | Activité en développement avec THALES



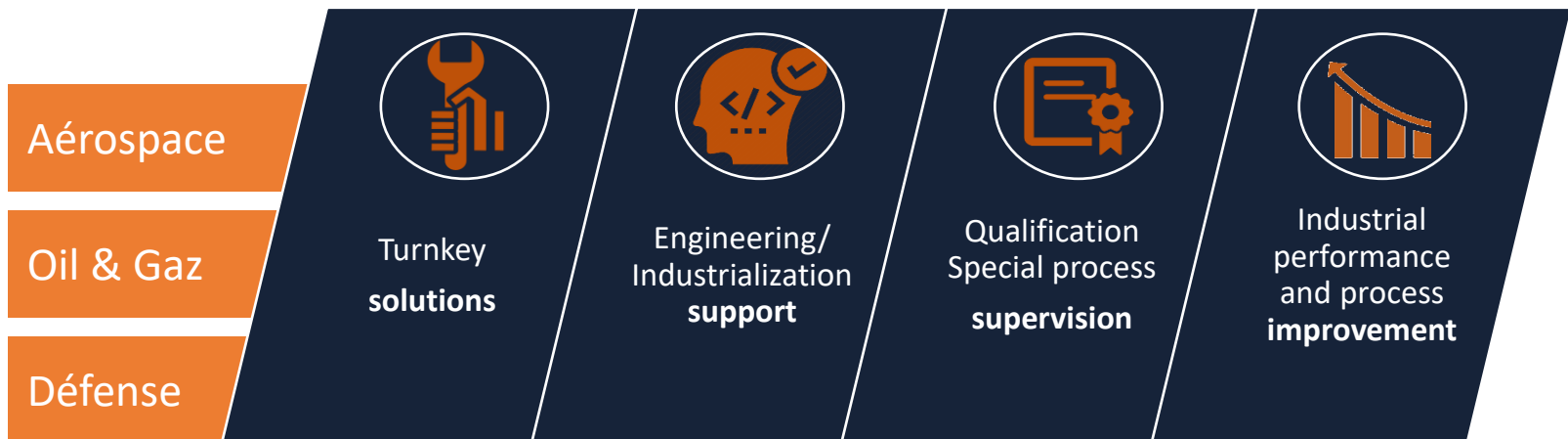
- | Une activité dans l'Oil & Gaz toujours dynamique
- | Fort potentiel identifié sur le marché des micro centrales électriques via MTI

Développement des services : un fort relais de croissance



Une gamme de services basés sur nos savoir-faire

- | Création d'une gamme complète de services centrés sur le savoir-faire industriel de FIGEAC AÉRO capitalisé depuis les 30 dernières années
- | Activité peu capitalistique avec un retour sur capitaux employés important
- | Marché important dans lequel FIGEAC AÉRO est précurseur

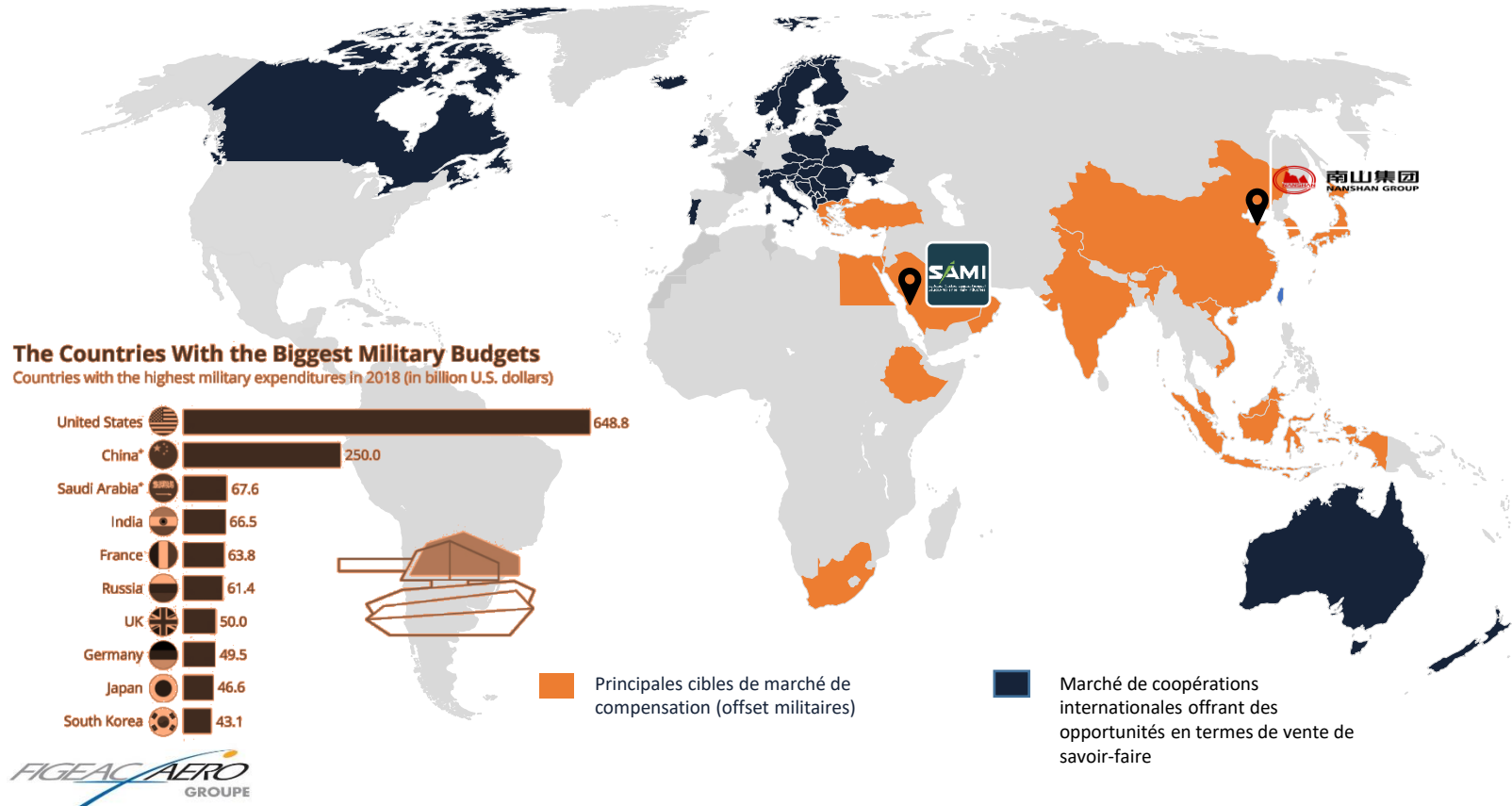


DES SERVICES POUR RÉPONDRE AUX ATTENTES DE CHAQUE CLIENT

Les principaux marchés de compensations industrielles et coopérations internationales

Un marché globalisé offrant de multiples opportunités en matière de vente de savoir-faire

- | Levier pour les marchés de compensation industrielle civiles et militaires
- | Opportunités pour les pays ou territoires émergents désireux d'intégrer ou renforcer leur empreinte sur le marché de l'aéronautique



Des atouts certains

UN FOOTPRINT TRÈS COMPÉTITIF

- ▶ 30 ans d'expérience dans l'usinage de précision sur tous types d'alliage métallique
- ▶ Une expérience du « greenfield » et du management interculturel
- ▶ Crédibilité vis-à-vis des OEM détenteurs d'obligation industrielles (très large gamme de compétences et références)

TUNISIE
2012



MAROC
2015



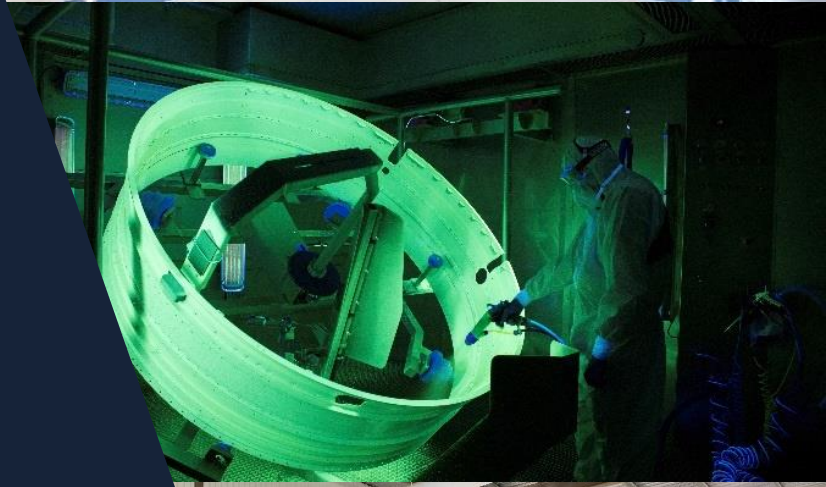
MEXIQUE
2017



USINAGE

- ▶ Un savoir-faire industriel
- ▶ Une maîtrise opérationnelle sans éléments de PI (Brevets, software,...)
- ▶ Un accompagnement et une formation accessibles à de futurs acteurs

PERSPECTIVES



Un Groupe préparé aux enjeux du redémarrage

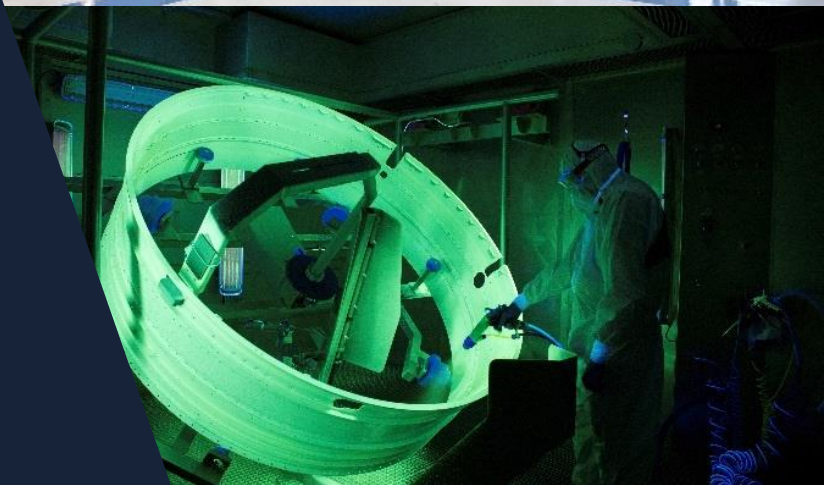


Perspectives

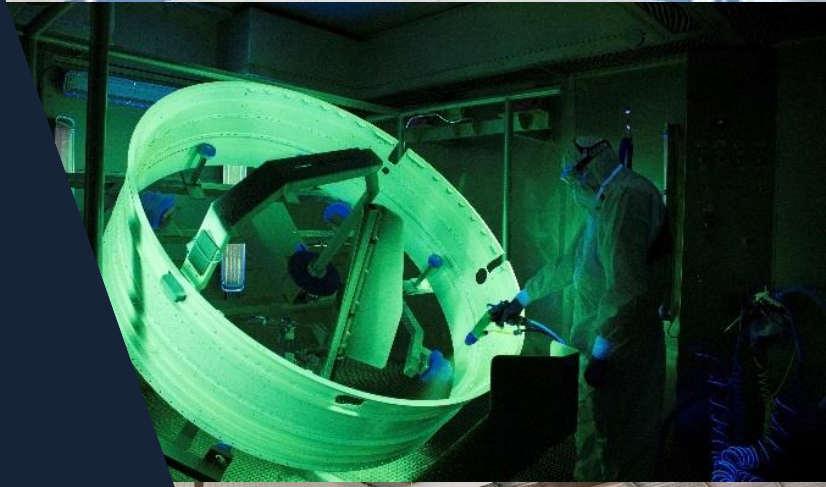
Dans le contexte actuel notamment marqué par un manque de visibilité quant à la reprise du trafic aérien mondial, FIGEAC AÉRO n'est pas en mesure de formuler d'objectifs financiers pour l'exercice en cours

FIGEAC AÉRO poursuivra son programme de déploiement de mesures opérationnelles et financières qui porteront leurs fruits sur l'exercice en cours

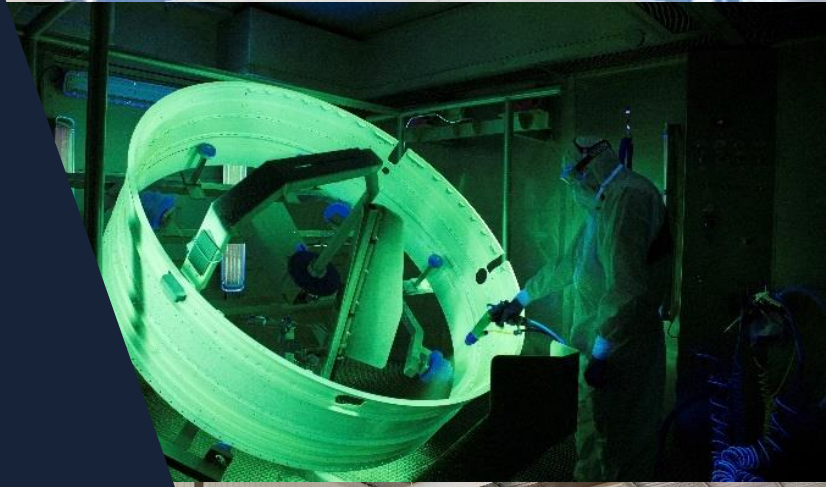
Le Groupe anticipe un meilleur second semestre tant en termes de chiffre d'affaires que de rentabilité opérationnelle ainsi qu'une maîtrise de ses cash-flows



Q & A



ANNEXES

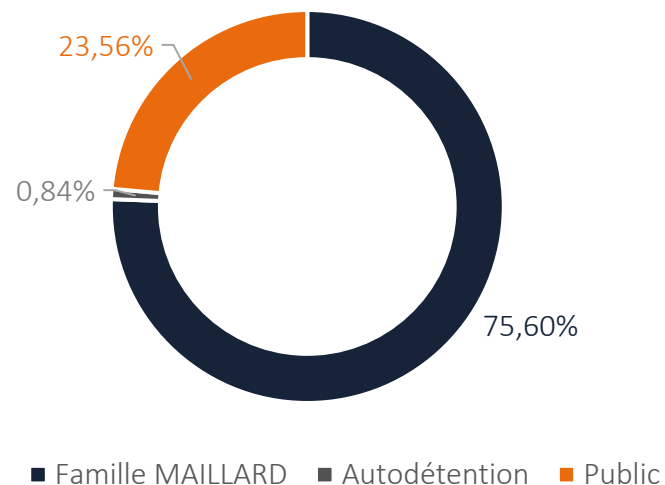


Actionnariat et communication

- | **Nombre d'actions** : 31 839 473
- | **Code ISIN** : FR0011665280
- | **Code Mnémonique** : FGA
- | **Marché** : Euronext compartiment b



Répartition du capital au 31/03/20



AGENDA

Résultats annuels 2020/21

7 juillet 2021

Publications à la clôture de la bourse



FIGEAC AÉRO

Zone industrielle de l'Aiguille
46 100 FIGEAC
FRANCE

Téléphone : +33 (0)5 65 34 52 52

Fax : +33 (0)5 65 34 70 26