



LE PARTENAIRE  
**DES GRANDS INDUSTRIELS  
DE L'AÉRONAUTIQUE**

**RÉSULTATS ANNUELS 2015/16**



# Disclaimer

Avant de lire le présent support d'information (la « **Présentation** »), vous reconnaissez être parfaitement informé des observations et limitations ci-dessous :

La Présentation, et les informations qu'elle contient, ont été préparées sous la responsabilité exclusive de Figeac Aero (la « **Société** »). Les conseils de la Société ne sauraient encourir aucune responsabilité de quelque nature que ce soit et sur quelque fondement que ce soit à raison d'un préjudice subi en relation avec les informations contenues dans la Présentation.

Cette Présentation vous est remise dans le cadre de l'opération consistant en **(i)** une augmentation de capital en numéraire de la Société suivie de **(ii)** un transfert des actions de la Société d'Alternext vers Euronext Paris (sous réserve de la réalisation de l'augmentation de capital) (ensemble, l'« **Opération** »).

La Présentation contient des informations synthétiques et non exhaustives sur la Société. Nous vous invitons à lire attentivement le prospectus (le « **Prospectus** ») ayant reçu, le 7 mars 2016, le visa n° 16-070 de l'Autorité des marchés financiers (l'« **AMF** »). Le Prospectus est disponible sur le site internet de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) ainsi que sur le site internet de la Société ([www.figeac-bourse.com](http://www.figeac-bourse.com)).

Le Prospectus contient des informations sur l'activité et la stratégie de la Société ainsi que des informations financières sur la Société et une présentation des facteurs de risque liés à l'Opération et à la Société. Les informations contenues dans le Prospectus peuvent différer de celles qui figurent dans cette Présentation. Aussi, en cas de divergence entre le contenu de cette Présentation et celui du Prospectus, les informations du Prospectus prévaudront.

La Présentation ne constitue pas et ne saurait être considérée comme constituant une offre au public, une offre d'achat ou de souscription ou comme destinée à solliciter l'intérêt du public en vue d'une opération par offre au public. Cette Présentation ne constitue en aucun cas une appréciation du bien fondé d'un investissement dans l'Opération. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exhaustivité, la réalité et l'exactitude des informations fournies. Les informations et opinions contenues dans cette Présentation ainsi que l'ensemble des éléments présentés lors de la réunion d'information de ce jour sont fournis à la date de cette Présentation et peuvent être amenés à évoluer à tout moment.

Certaines des informations contenues dans la Présentation ont un caractère purement prévisionnel et prospectif. Ces informations sont données à la date de la Présentation et aucune garantie n'est donnée quant à la fiabilité de ces informations dont la Société ne sera aucunement tenue de proposer une mise à jour.

Les données de marché et certaines prévisions sectorielles incluses dans la Présentation ont été obtenues à partir d'enquêtes internes, d'estimations, de rapports, d'études et, le cas échéant, à partir de données publiques. Bien que la Société estime que ces données sont fiables, la cohérence de la méthodologie ayant présidé à leur établissement ainsi que l'exactitude et l'exhaustivité des hypothèses sur lesquelles elles s'appuient n'ont pas été vérifiées de manière indépendante.

S'agissant des États membres de l'Espace Economique Européen autres que la France (les « **États membres** ») ayant transposé la Directive 2003/71/CE du Parlement Européen et du Conseil du 4 novembre 2003 telle que modifiée (la « **Directive Prospectus** »), aucune action n'a été entreprise et ne sera entreprise à l'effet de permettre une offre au public des titres rendant nécessaire la publication d'un prospectus dans l'un ou l'autre des États membres, autre que le Prospectus. En conséquence, les actions de la Société peuvent être offertes dans les États membres uniquement : **(i)** à des personnes morales qui sont des investisseurs qualifiés tels que définis dans la Directive Prospectus ; ou **(ii)** dans les autres cas ne nécessitant pas la publication par la Société d'un prospectus au titre de l'article 3(2) de la Directive Prospectus.

Ni la Présentation ni le Prospectus n'ont été approuvés par une personne autorisée (« *authorised person* ») au sens de l'article 21(1) du Financial Services and Markets Act 2000. En conséquence, la Présentation est destinée uniquement **(i)** aux personnes situées en dehors du Royaume-Uni, **(ii)** aux professionnels en matière d'investissement au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, **(iii)** aux personnes visées par l'article 49(2) (a) à (d) (sociétés à capitaux propres élevés, associations non-immatriculées, etc.) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 ou **(iv)** à toute autre personne à qui la Présentation pourrait être adressée conformément à la loi (les personnes mentionnées aux paragraphes (i), (ii), (iii) et (iv) étant ensemble désignées comme les « **Personnes Habilitées** »). Les actions de la Société offertes dans le cadre de l'Opération sont uniquement destinées aux Personnes Habilitées et toute invitation, offre ou tout contrat relatif à la souscription, l'achat ou l'acquisition des titres ne peut être adressé ou conclu qu'avec des Personnes Habilitées. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur la Présentation et les informations qu'il contient. Ni la Présentation ni le Prospectus ne constituent un prospectus approuvé par la Financial Services Authority ou par toute autre autorité de régulation du Royaume-Uni au sens de la Section 85 du Financial Services and Markets Act 2000.

La Présentation ne constitue pas une offre de valeurs mobilières ou une quelconque sollicitation d'achat ou de souscription de valeurs mobilières ni une quelconque sollicitation de vente de valeurs mobilières aux États-Unis. Les actions de la Société objet de la Présentation n'ont pas été et ne seront pas enregistrées au sens du U.S. Securities Act of 1933, tel que modifié (le « *U.S. Securities Act* ») et ne pourront être offertes ou vendues aux États-Unis sans enregistrement ou exemption à l'obligation d'enregistrement en application du U.S. Securities Act. Les Actions n'ont pas été et ne seront pas enregistrées au titre du U.S. Securities Act et la Société n'a pas l'intention de procéder à une quelconque offre au public de ses actions aux États-Unis.



Le Groupe FIGEAC AÉRO

# Un acteur au cœur de la chaîne de valeur

## ÉQUIPEMENTIERS (MOTORISTES)



## CONSTRUCTEURS



## SOUS-TRAITANCE



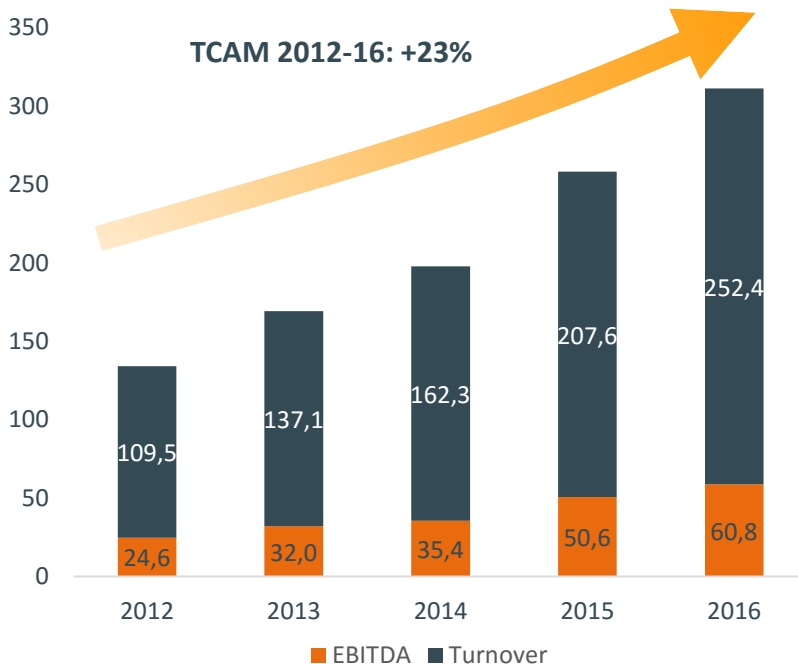
## SOUS ENSEMBLIERS



# Un développement rapide & créateur de valeur

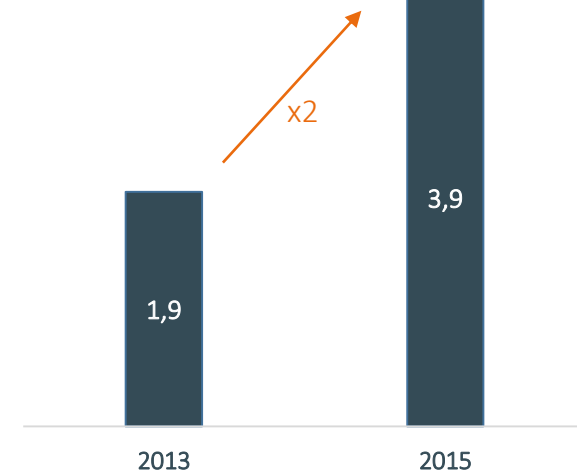
## Croissance rentable

En M€ - Au 31 mars



EBITDA mars 15 et mars 16 avant ventilation des frais de R&D capitalisés par le Groupe par nature

## Un carnet de commandes<sup>2</sup> boosté par d'importants succès commerciaux



<sup>2</sup> : Uniquement les contrats IAS 11, sur 12 ans ; selon les cadences annoncées par les avionneurs ; sur une parité €/USD de 1,25 à 1,18

UNE MARGE D'EBITDA CONFORME AUX OBJECTIFS POUR LA 5<sup>e</sup> ANNÉE CONSÉCUTIVE



Une performance industrielle  
au service de la croissance

# FIGEAC, pôle d'excellence européen



Un atelier dédié au moteur Leap ultra automatisé de 7 500 m<sup>2</sup>

Un nouvel atelier dédié à l'usinage des pièces de grande dimension aluminium de 11 000 m<sup>2</sup>



Extension de l'atelier d'usinage des métaux durs grande dimension de 1 300 m<sup>2</sup>

Un nouvel atelier d'assemblage de 6 200 m<sup>2</sup>

RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT APPLIQUÉE POUR LA PRODUCTIVITÉ

# Des capacités de production à proximité des clients

## Saint Nazaire

3<sup>ème</sup> bassin aéronautique de France

- | Un contrat « Long Term Agreement » valorisé 60 MUSD avec Spirit Aerosystems pour l'A350
- | Développer la production de sous-ensembles
- | Devenir le sous-traitant aéronautique de référence



## Méaulte

Au plus proche de STELIA Aerospace

- | Intensification de l'activité du site suite au protocole d'accord avec Stelia Aerospace valorisé à près de 400 MUSD (Long Term Agreement)



DÉVELOPPEMENT DES SITES À PROXIMITÉ DES CLIENTS

# Des implantations en zone *best cost* Magreb

## Tunisie

- 1<sup>er</sup> site best cost du Groupe
- Extension de 6 000 m<sup>2</sup>



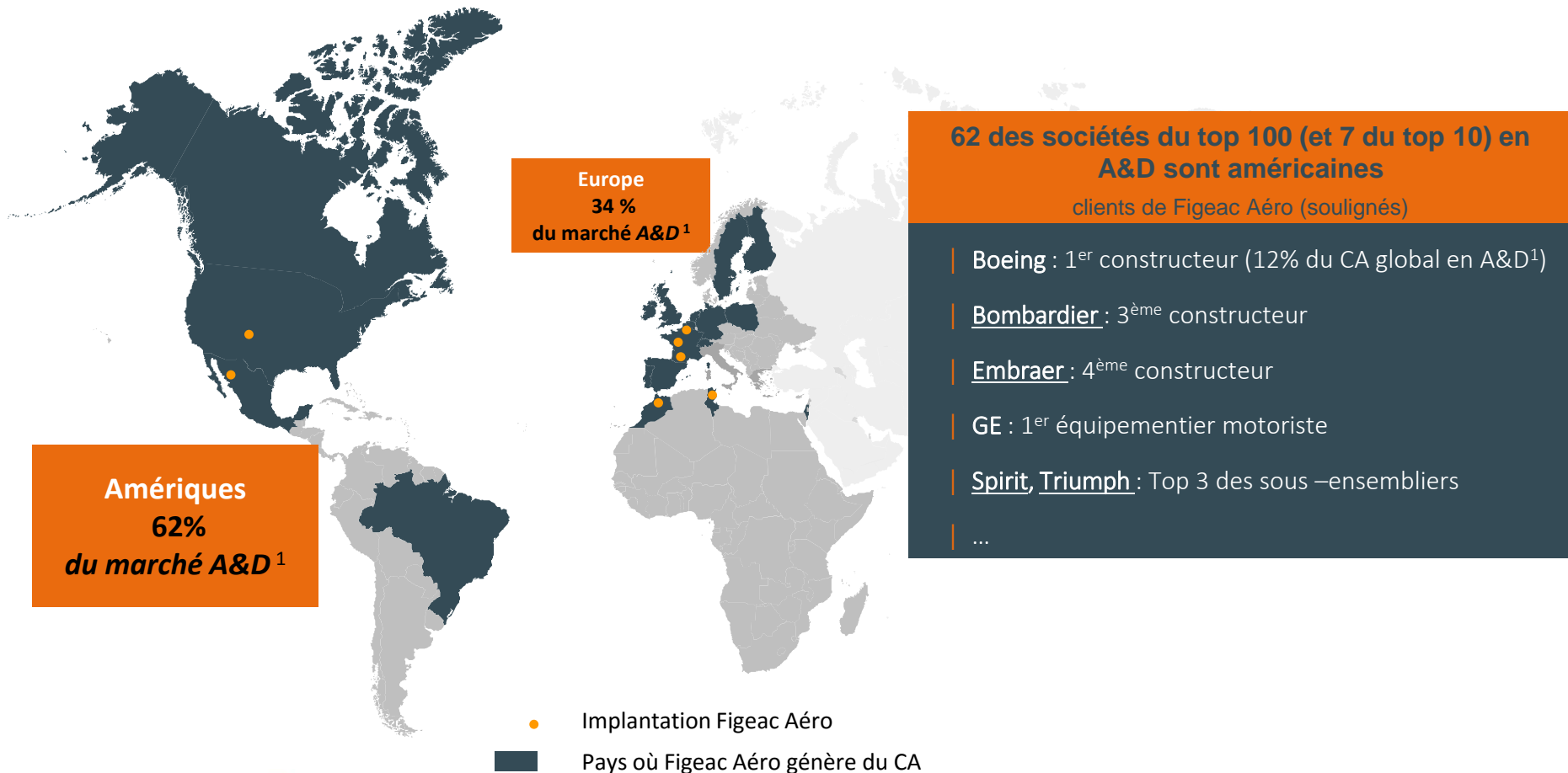
## Maroc

- 25 M€ d'investissements sur 5 ans dont 20 M€ dédiés aux moyens de production et 5 M€ au foncier et à l'immobilier
- Création de 500 emplois sur 5 ans
- Filiale opérationnelle dès septembre 2015
- Juin 2016 : 100<sup>ème</sup> embauche

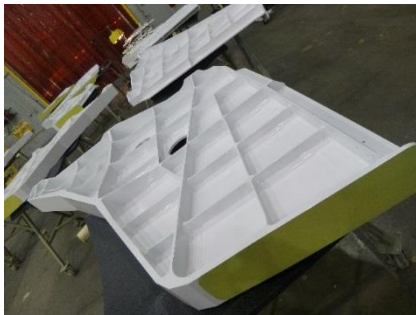


**OBJECTIFS 2020 : 1 000 SALARIÉS SUR CETTE ZONE & RÉALISATION D'UN TAUX D'EBITDA SIGNIFICATIVEMENT SUPERIEUR À CELUI DU GROUPE**

# Figeac Aéro duplique sur le continent américain (+60% du marché Aerospace & Défense) ce qui fait son succès en Europe



# FIGEAC WICHITA, pôle d'excellence américain



| Capitale de l'industrie  
aéronautique US

| Un doublement de la surface  
+ 6 000 m<sup>2</sup>

| Effectif : x 3 en 2 ans

| Gains de productivité importants

| Implantation de l'activité usinage

# Implantation au Mexique

## Mexique

### Programme Dreamliner 787 de Boeing

- | 20 M€ d'investissements à terme
- | Démarrage de l'activité au T4 2015
- | 3 000 m<sup>2</sup> opérationnels en août 2016
- | Usinage de différentes pièces élémentaires en alliages légers et métaux durs
- | Réalisation de petits sous ensembles pour un nouveau programme



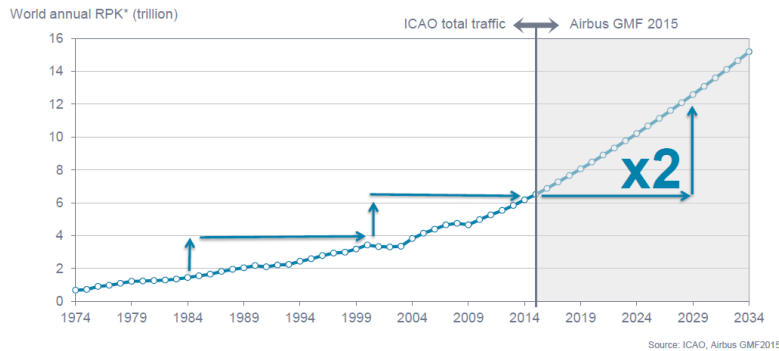
**OBJECTIF 2020 : 500 SALARIÉS & TAUX D'EBITDA ALIGNÉ  
SUR LA PERFORMANCE DES SITES DU MAGHREB**



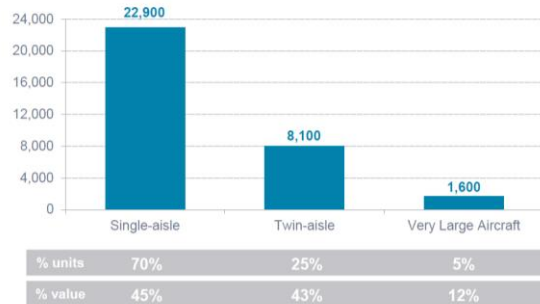
Une structure commerciale  
orientée client

# Un marché en expansion

- Une demande de trafic aérien solide
- 32 600 avions (+ de 100 places) à livrer sur 20 ans



20-year new deliveries of passenger and freighter aircraft



- Figec Aero pure player aéronautique occupe la deuxième position en Europe

## Réalisations

#1 en France<sup>1</sup>

#2 en Europe<sup>1</sup>

Des implantations dans 5 pays

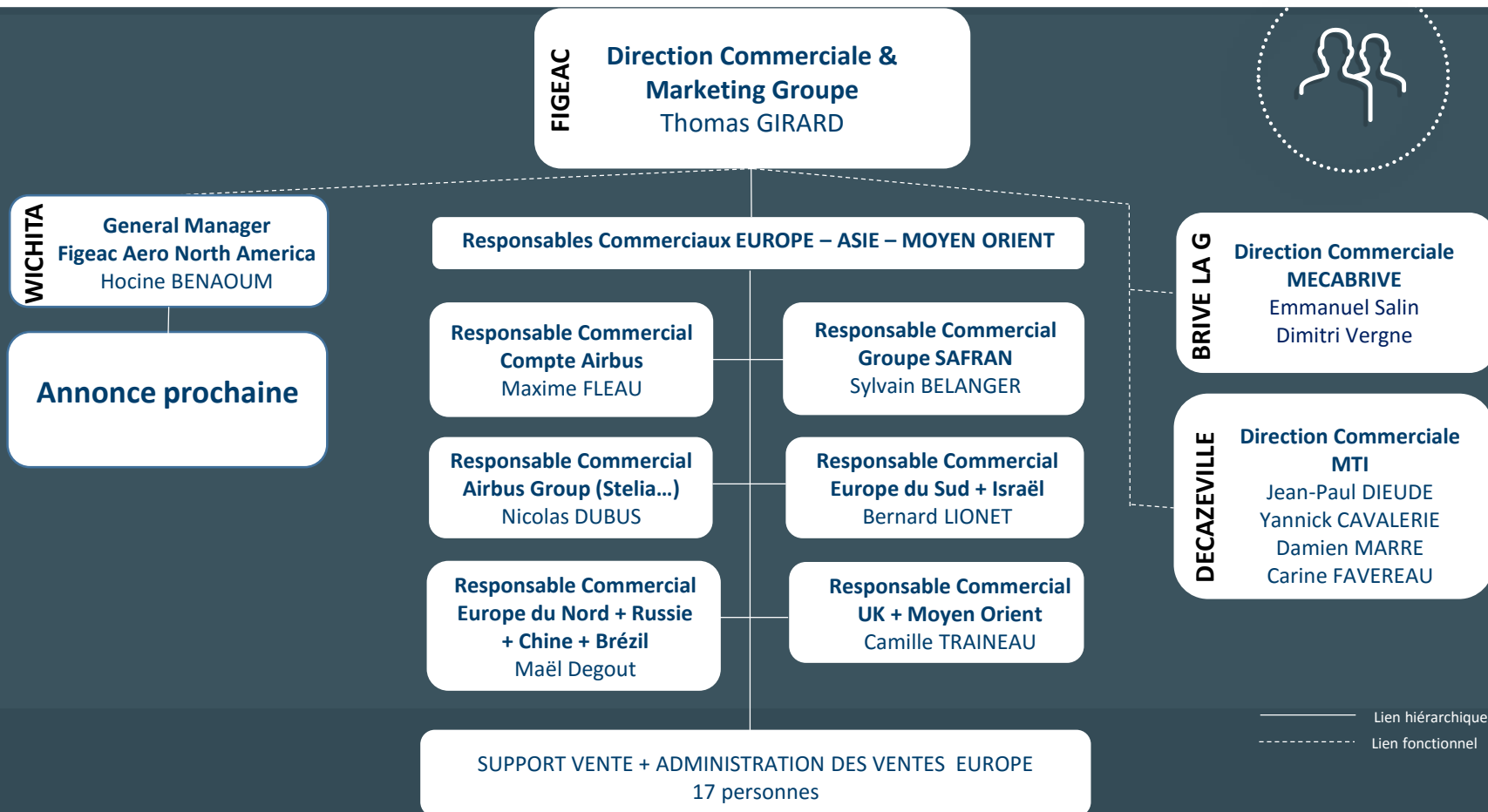
+ 1 900 employés

## 3 principaux acteurs en Europe<sup>1</sup>

- #1
- #2
- #3

(1) Source : company, based on 2014 turnover figures (Asco: €412M, Mecachrome : €335M – Aeronautics + Automotive)

# Une structure adaptée et réactive





# Résultats annuels 2015/16

A date, les comptes ne sont pas arrêtés par le Conseil d'administration qui se réunira semaine du 25 juillet 2016  
Les procédures d'audit par les Commissaire aux comptes sont en cours

# 2015/16 : les faits marquants

## Une nouvelle année de croissance

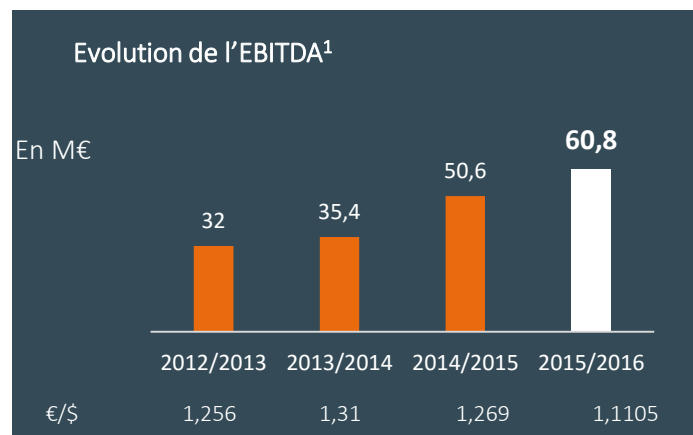
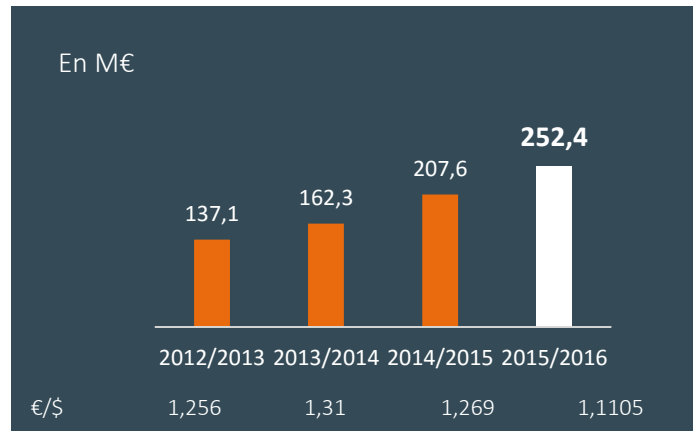
- CA annuel de 252,4 M€ en croissance de 22% vs 2014/2015 retraité
- Croissance tirée par les secteurs Aérostructure +25,5% à 212 M€ et Usinage et Traitement de surface +36,7% à 26 M€
- Démarrage de l'activité au Maroc au T4 2015
- Démarrage de l'activité au Mexique au T4 2015

## Une rentabilité qui reste élevée pour la 5<sup>e</sup> année consécutive

- EBITDA<sup>1</sup> 60,8 M€ 24,1% du CA
- Résultat opérationnel courant : 38,8 M€ 15,4% du CA

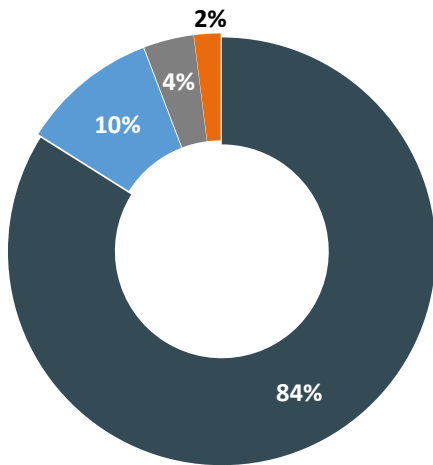
Le chiffre d'affaires 2015/2016 est calculé au taux EUR/USD moyen mensuel, de même que le chiffre d'affaires retraité 2014/2015 - Le taux spot EUR/USD moyen pour l'exercice 2015/2016 s'établit à 1,1105 comparé à 1,269 sur l'exercice 2014/2015 (contre un taux EUR/USD budget de 1,30 pour 2014/2015 et de 1,255 pour 2015/2016)

<sup>1</sup> : EBITDA = Résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements + dotations nettes de provisions - Avant ventilation des frais de R&D capitalisés par le Groupe par nature



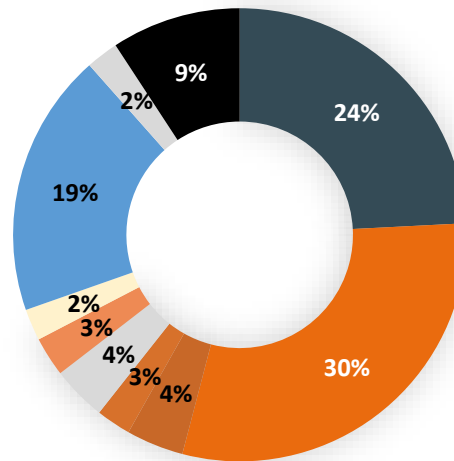
# 2015/16 : chiffre d'affaires de 252,4 M€

CA par activité



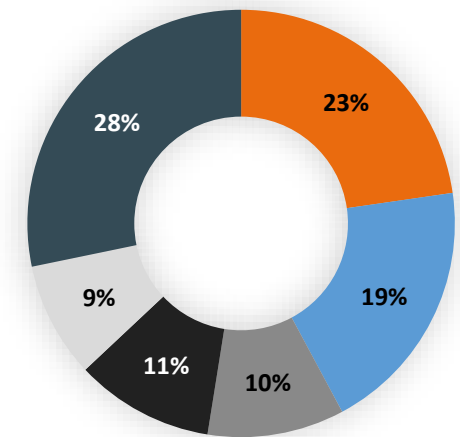
- Aérostructure
- Usinage et traitement de surface
- Mécanique générale et chaudronnerie
- Montage sur site

CA par programme



- A350
- Autres programmes Airbus
- CF 34
- CAMERON
- CFM 56
- Global 7000/8000
- B747
- Autres programmes aérostructures
- Autres programmes Moteurs
- Autres

CA par client



- STELIA
- AIRBUS
- Groupe Safran
- Spirit France
- TRIUMPH AEROSTRUCTURES
- Autres clients

# Succès de l'augmentation de capital



**86,2 M€ levés**  
**Transfert sur Euronext**

Taux de sursouscription de 1,1 fois l'offre<sup>1</sup>

94% pour les investisseurs institutionnels  
+ de 90 lignes d'investisseurs institutionnels  
6% pour les particuliers

Doublement du volume quotidien échangé  
Flottant de 24,3%

# 2015/16 : évolution du Mark to Market

Le Mark To Market ( MTM) généré par les positions de couvertures de change du Groupe est de – 37,3 M€ au 31 mars 2016 contre – 75,4 M€ en mars 2015. Cette forte évolution est due :

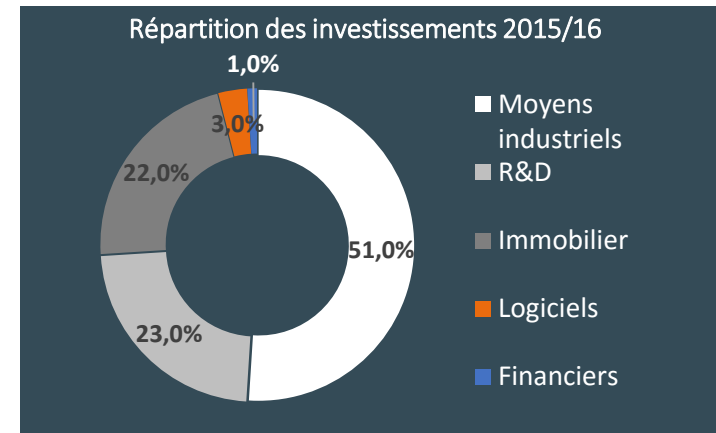
- Au recyclage du MTM correspondant aux consommations des couvertures durant l'exercice dans le compte de résultat.
- A la variation de parité entre la 31 mars 2015 et le 31 mars 2016



# 2015/16 : des investissements ambitieux pour préparer la croissance future

## Montant des investissements : **73,1 M€**

- Importants efforts de R&D liés notamment aux nouveaux process d'usinage (aérostructure et moteurs) : **17 M€**
- Acquisition de logiciels : **2,1 M€**
- Acquisition de terrains à FIGEAC et à WICHITA :
  - ✓ Construction de 2 bâtiments (13 000 m<sup>2</sup>) à FIGEAC (usinage de pièces de grande dimension en aluminium)
  - ✓ Construction d'un bâtiment d'usinage à WICHITA
- Agrandissement de l'usine de MTI
- Total investissements immobilier : **16 M€**
- Total investissements en moyen industriel : **37,4 M€**
  - ✓ Dont 18 nouvelles machines (usinage et tournage/fraisage)



# 2015/16

## Compte de résultat simplifié

En K€ IFRS	31/03/2016	31/03/2015 Retraité	31/03/2015 publié
Chiffre d'affaires	252 369	207 580	203 938
EBITDA <sup>1</sup> corrigé	60 756	50 641	48 098
<i>EBITDA<sup>1</sup>/CA</i>	<i>24,1%</i>	<i>24,4%</i>	<i>23,6%</i>
EBITDA	58 774	49 334	48 098
<i>EBITDA/CA</i>	<i>23,29%</i>	<i>23,7%</i>	<i>23,58 %</i>
Résultat opérationnel courant	38 852	33 386	30 843
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>15,39%</i>	<i>16%</i>	<i>15,12%</i>
Résultat opérationnel	37 047	29 793	27 250
Coût de l'endettement financier net	-3 031	-2 198	-2 198
Gains & pertes de change réalisés	-17 267	1 954	3 997
Gains & pertes latents sur instruments financiers	33 705	-64 752	-64 752
Impôts sur les résultats	-19 286	13 644	13 811
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>31 163</b>	<b>- 21 556</b>	<b>- 21 889</b>

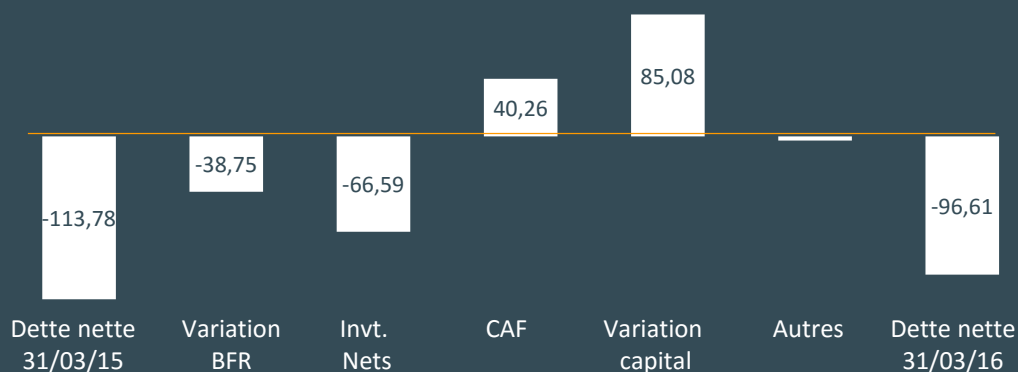
Le chiffre d'affaires 2015/2016 est calculé au taux EUR/USD moyen mensuel, de même que le chiffre d'affaires retraité 2014-2015 - Le taux spot EUR/USD moyen pour l'exercice 2015/2016 s'établit à 1,1105 comparé à 1,269 l'exercice 2014/2015 (contre un taux EUR/USD budget de 1,30 pour 2014/2015 et de 1,255 pour 2015/2016)

EBITDA = Résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements + dotations nettes de provisions

<sup>1</sup> Avant ventilation des frais de R&D capitalisés par le Groupe par nature

# Structure financière

Evolution de la dette en M€



## Génération de la dette par :

- BFR : 28,75 M€
- CAPEX : 66,59 M€

## Ressources :

- Ressources propres : 40,25 M€
- Augmentation de capital : 85,08 M€

## Evolution de la dette nette : -17,17 M€

En K€

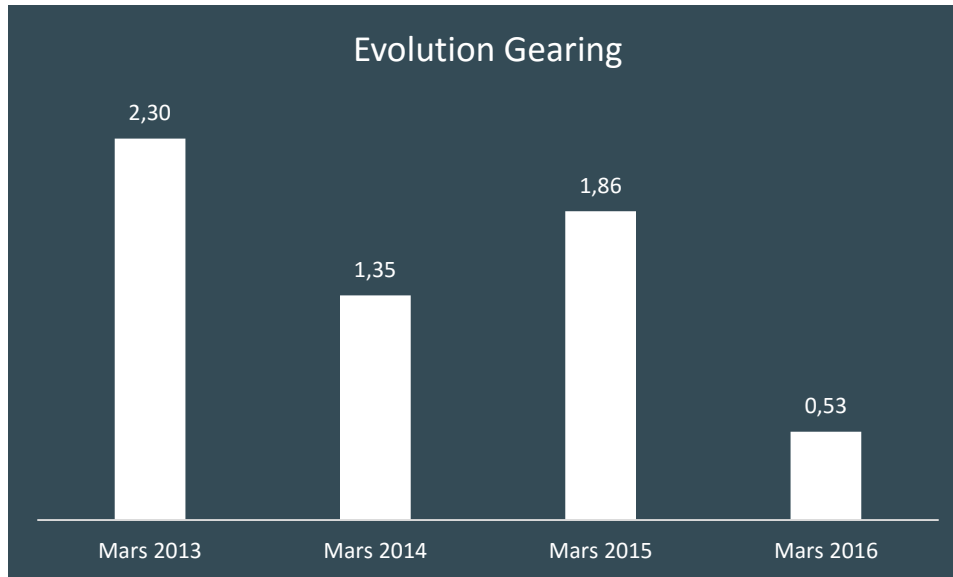
	Mars 15	Mars 16
Capitaux propres avec MTM <sup>1</sup>	61 225	182 272
Capitaux propres retraités du MTM	111 590	207 406
Dette financière nette	113 788	96 608
Gearing <sup>2</sup>	1,86	0,53
Gearing retraité du MTM	1,02	0,47
Dette nette / EBITDA <sup>3</sup>	2,31	1,64

<sup>1</sup> : capitaux propres après élimination de l'incidence de la valorisation des instruments financiers de couverture (retraitement selon la norme IAS39 sans incidence cash)

<sup>2</sup> Gearing : dette financière nette / capitaux propres

<sup>3</sup> EBITDA = Résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements + dotations nettes de provisions

# Évolution du Gearing



| Forte amélioration du gearing, tout en poursuivant l'effort d'investissement du Groupe

*Gearing : dette financière nette / capitaux propres*

# 2015/16

## Tableau des flux de trésorerie simplifié

En K€ IFRS	31/03/16	31/03/15
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et impôts	40 257	42 676
Variation du besoin en fond de roulement	(38 746)	(43 161)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>1 511</b>	<b>- 485</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(66 588)</b>	<b>(38 281)</b>
Augmentation de capital et subventions reçues	85 079	20 772
Variation des emprunts et des avances remboursables	36 571	28 052
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financements</b>	<b>121 650</b>	<b>48 824</b>
<b>Autres variation</b>		<b>-1 543</b>
Variation de la trésorerie	56 573	8 515
Position de trésorerie nette	60 838	4 327

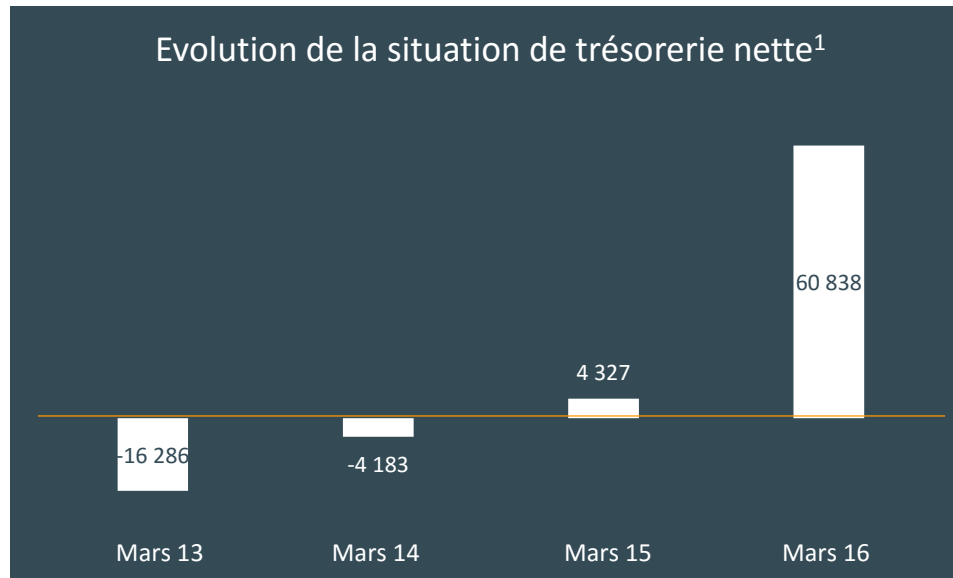
Augmentation du besoin en fonds de roulement liée à la croissance des cadences de productions

**Flux net de trésorerie généré par l'activité positif de 1,5 M€**

Volume important des investissements dans l'outil de production

Des investissements en CAPEX et BFR importants en 2015/16 pour atteindre le doublement de CA d'ici mars 2018

# Évolution Trésorerie



<sup>1</sup> Trésorerie nette : Trésorerie active – dettes financières à court terme

# Leviers d'amélioration du cash flow

Partenariat industriel avec Bodycote plc autour des activités de traitement thermique et de soudure

Gain sur le BFR de 5,4 M€ / an à partir de 2018

Externalisation de la gestion des stocks de matières premières avec AMI Metals Inc.

Gain sur le BFR de 7 M€ à partir de sept. 2015 et AMI Metal supportera l'impact financier de la croissance de la consommation de matière première

Internalisation de la fonction traitement de surface

Gain BFR 1,5 à 2 sem de CA à partir de 2017

Mise en place des Business Lines

Gain BFR 1 sem de CA à partir de 2017

**OBJECTIF : FREE CASH FLOW POSITIF 2019**

# Bilan simplifié

K€ - IFRS	31/03/16	31/03/15
Immobilisations	152 353	109 125
Autres actifs non courants (1)	31 345	28 061
Stocks	180 592	145 867
Créances clients	60 431	52 509
Créances d'impôts	5 163	
Autres actifs courants	10 138	8 510
Trésorerie	101 834	30 261
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>541 856</b>	<b>374 333</b>
Capitaux propres	182 536	61 480
Dettes financières non courantes	134 486	98 350
Passifs non courant (2)	85 368	103 757
Dettes financières court terme	40 995	25 934
Partie courante dettes financières	22 961	19 764
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	50 253	40 401
Passifs courants (3)	25 258	24 647
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>541 856</b>	<b>374 333</b>

- (1) Participations mises en équivalence + impôts différés + Instruments financiers + Autres actifs financiers + Autres actifs non courants.
- (2) Autres provisions + Impôts différés + Provision pour retraite + Instruments financiers + Autres passifs non courants + Produits différés partie non courante
- (3) Dettes fiscales + dettes d'impôts + Instruments financiers + Autres passifs courants + Produits dérivés.



Une visibilité forte  
sur la croissance

# Un rôle accru sur l'A350

## Près de 200 M€ de CA annuel attendu à partir de 2018-2019e



### PLANCHER

Réalisation complète du plancher section T12 en STG (Sous-Traitance Globale) - (CAO + Usinage + Montage) ;  
Réalisation du plancher section T15



### PORTES

Ensembles de ferrures titane petites dimensions complexes (arbres et bagues cannelés) + TS très diversifié



### AÉROSTRUCTURE

Ensemble complet constituant un kit de pièces précises en titane pour réalisation du mât



### Un driver essentiel de la croissance

- CA actuel de 1,4 M€/ avion
- Forte hausse des cadences de production attendues (de 18 avions/ an en 2014-2015e à 150/ an 2018-2019e)

# Autres contrats significatifs

## Le moteur LEAP

2 contrats « Long term agreement »  
valorisés 500 MUSD et 40 MUSD

Production de Viroles de  
Carter Intermédiaire VCI

LEAP-1A et -1B



Viroles Interveines

LEAP-1A / -1B et -1C

Le LEAP choisi pour  
équiper les nouveaux  
monocouloirs

A320neo / Boeing 737  
MAX / Comac C919



À PARTIR DE 2020 : UNE PRODUCTION DE 2 000 MOTEURS / AN

## Le programme E-jet E2

1 contrat « Long term agreement »  
valorisé 230 MUSD

Production de Spars en  
Titane grande dimension  
E190-E2 / E195-E2



Tailcone en Aluminium  
grande dimension

E175-E2 / E190-E2 / E195-E2

PLEINE CADENCE À HORIZON 2020

# Protocole d'accord de 400 M\$ avec STELIA Aerospace

## Production

Sous-ensembles

Pièces d'aérostructures :  
aluminium et titane de  
petites, moyennes et  
grandes dimensions

## Principaux programmes concernés

A320 CEO & NEO et A350

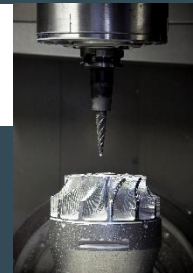
Bombardier Global 7000 / 8000

## Sites de production concernés

France

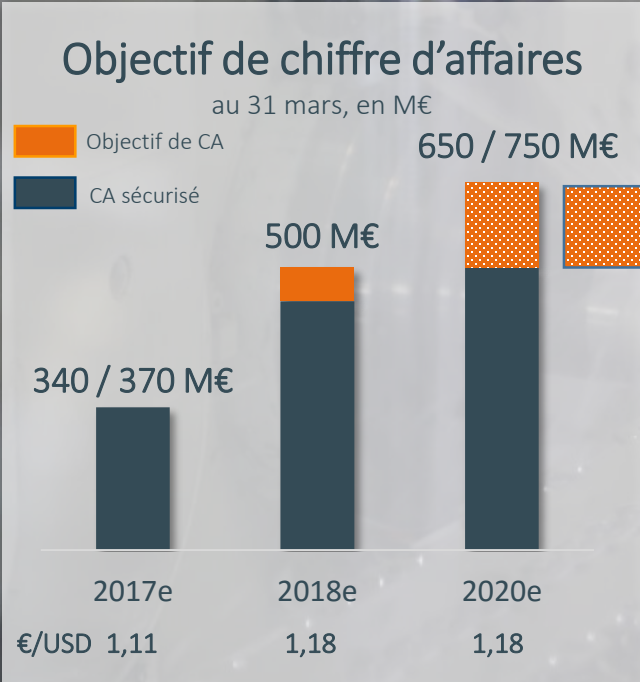
Maroc

Tunisie



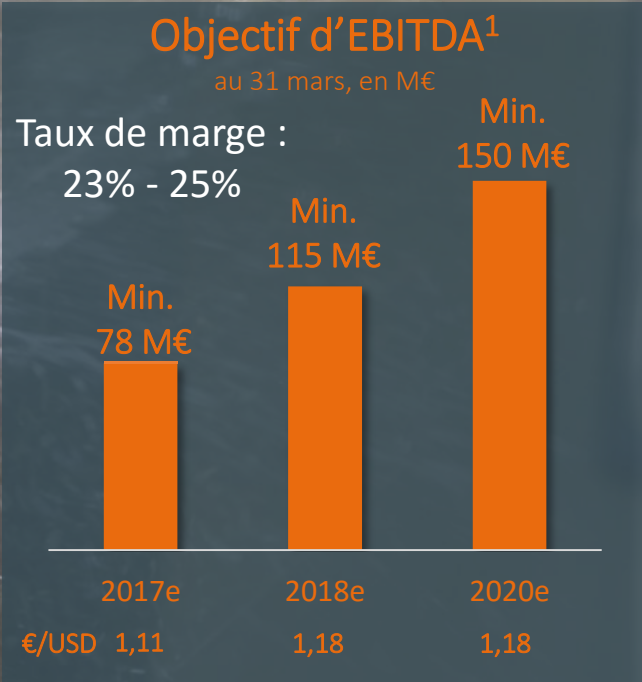
**PLUS GROS PROTOCOLE D'ACCORD  
EN PIÈCES D'AÉROSTRUCTURE**

# Objectifs 2020 : une croissance forte et un taux de marge d'EBITDA maintenu



**Evolution 2018 – 2020 :**

- Croissance organique : 125 / 175 M€
- Croissance externe : 25 / 75 M€



**Un objectif 2018 largement sécurisé**

- Augmentation des cadences de l'A320 à + de 60 avions/mois d'ici 2019 contre 42
- Augmentation des cadences de l'A350 à 13 avions/mois d'ici 2018 contre 4

<sup>1</sup>: EBITDA = Résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements + dotations nettes de provisions  
A norme IFRS constante

# Une trajectoire claire et ambitieuse

Poursuivre notre croissance vertueuse

Gagner de nouvelles parts de marché => Devenir le leader européen et un leader mondial de la sous-traitance aéronautique en 2020

Accélérer le déploiement du business model à l'international

| notamment sur le continent américain et en régions best cost pour améliorer notre productivité

Saisir les opportunités de croissance externe créatrices de valeur

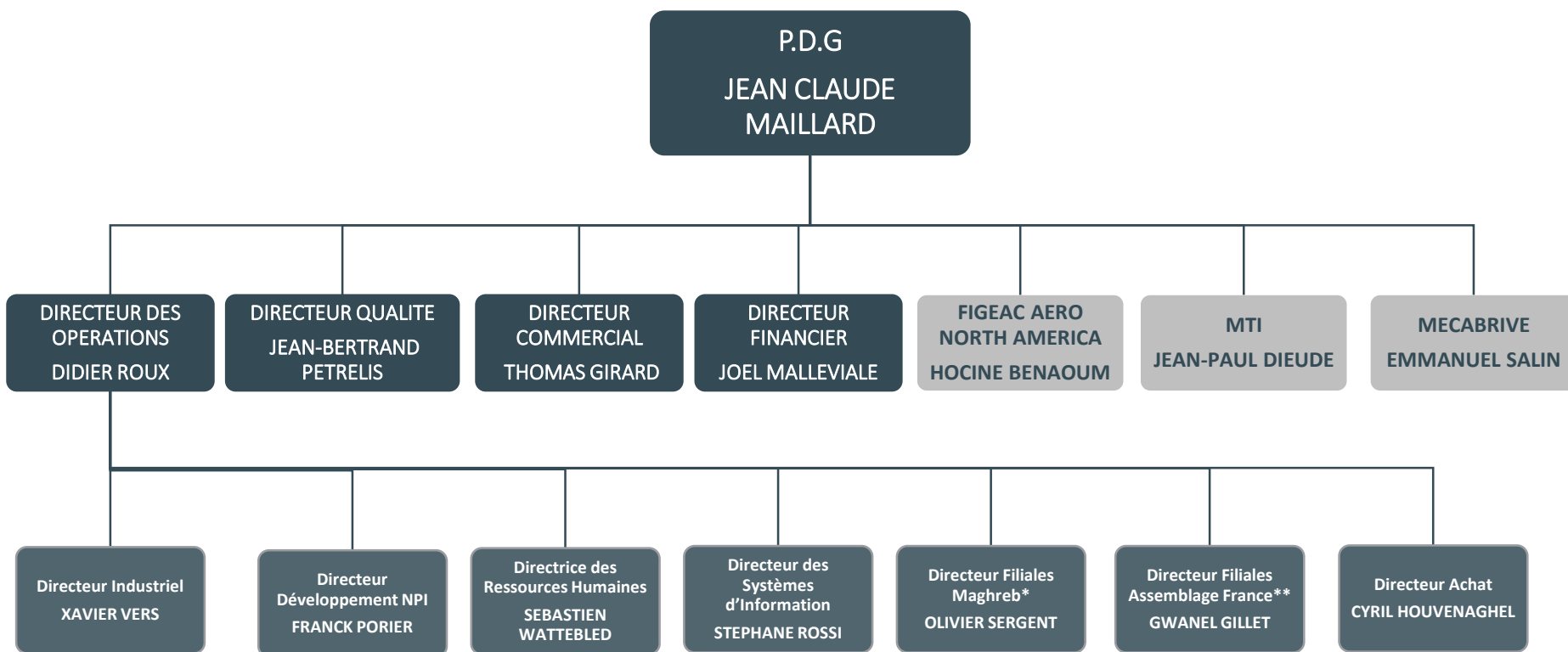
| tout en respectant une stricte discipline financière

Des objectifs à mars 2020 ambitieux ...



Annexes

# Une équipe dirigeante dédiée



\* = Maroc / Tunisie

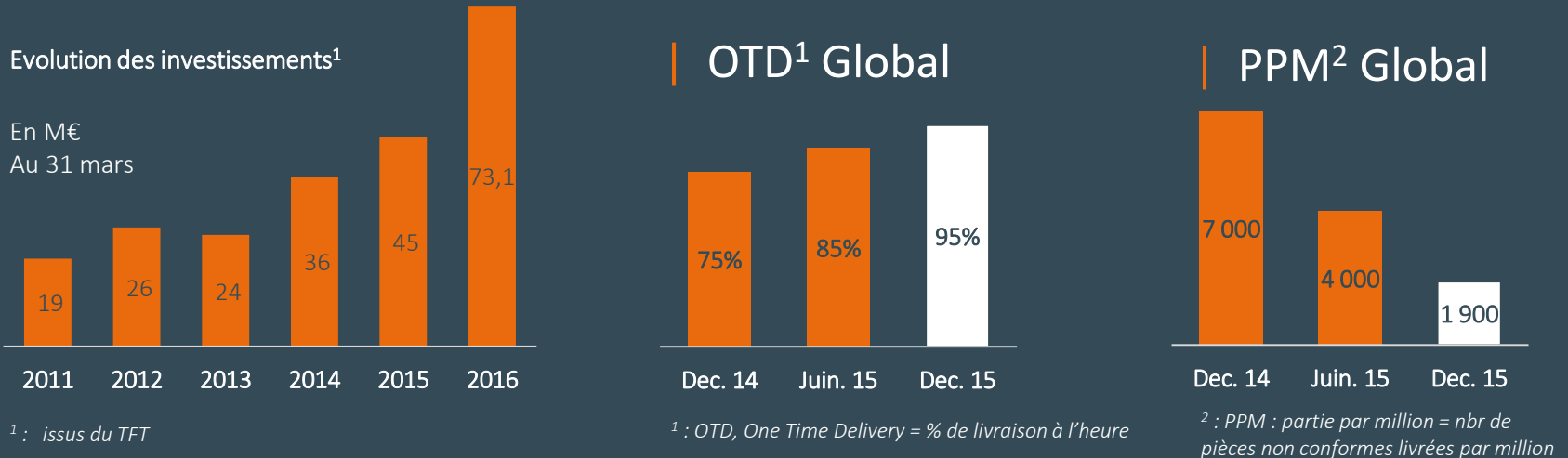
\*\* = Meaulte / Saint-Nazaire

# Une feuille de route stratégique claire



Devenir **LE** leader européen et **UN** leader mondial de la sous-traitance aéronautique

# Des investissements intensifs dans l'outil de production au service de la performance industrielle, gage de la croissance future



## L'EXCELLENCE INDUSTRIELLE

- | Un parc machines parmi les plus performants et les plus modernes en Europe
- | Plus de 195 machines à commandes numériques
- | Performances OTD (délais) et PPM (Qualité) en nets progrès  
→ impact direct sur la satisfaction de nos clients et maîtrise du risque d'exécution

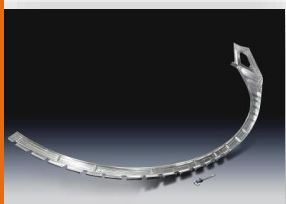
# Performance industrielle de 2013 à 2015

## Le site de Figeac Aéro organisé en 5 Business Units

Départements autonomes de 150 à 250 personnes qui possèdent les leviers principaux pour atteindre les objectifs de performance :

**PRODUCTION - TECHNIQUE - SUPPLY CHAIN INTERNE ET EXTERNE - QUALITÉ**

BU STRUCTURE ALUMINIUM



BU METAUX DURS



BU PRÉCISION



BU ASSEMBLAGE



BU SUPPLY



**Une organisation qui permet d'atteindre les objectifs fixés par nos clients et d'améliorer notre productivité**



Délai



Qualité



Rentabilité

# Performance industrielle de 2016 à 2018

Quasi totalité des process  
en place

- | Planchers A350
- | Mat moteur A350
- | Carter VCI LEAP

Des investissements pour  
augmenter les volumes de  
production

- | Atelier du « futur » VCI LEAP
- | Centres d'usinages aluminium et métaux durs
- | Machines grandes dimensions
- | Extension à Wichita et atelier de 8 700 m<sup>2</sup> au Maroc

Optimisation des  
implantations industrielles

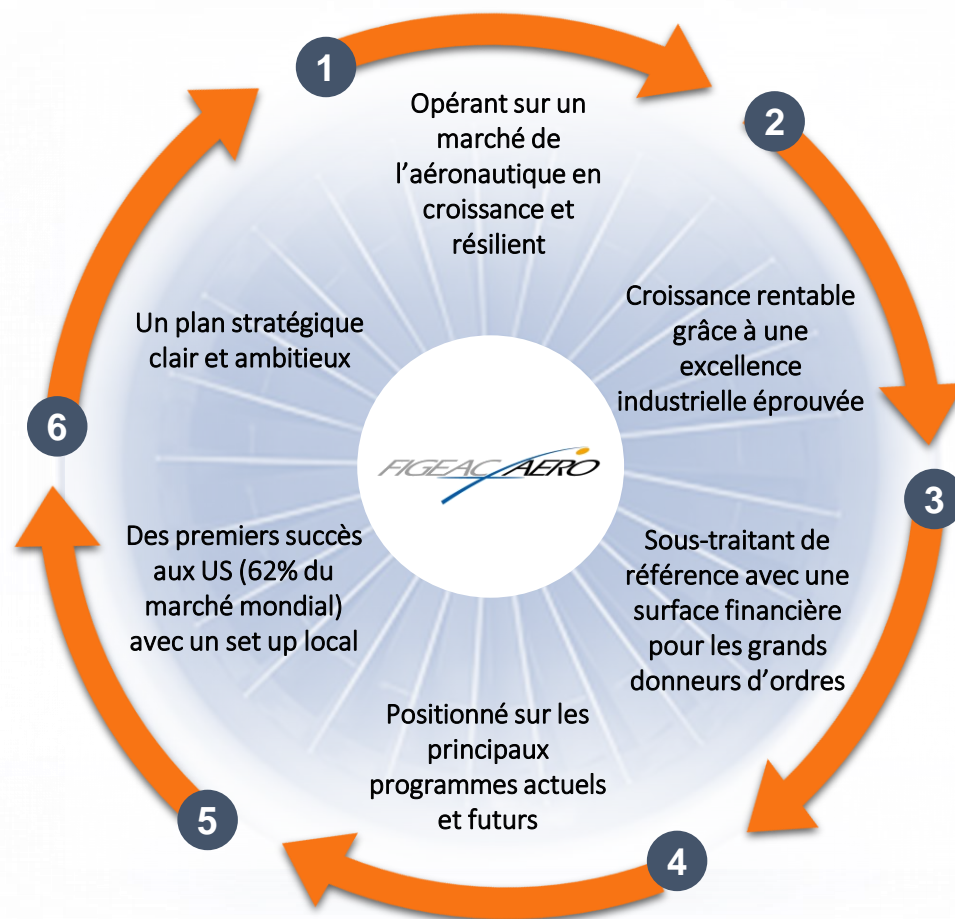
- | Des investissements en zone best cost et zone dollars
- | Développement à proximité des clients

Une organisation manageriale  
adaptée à la croissance

- | Management : + de 10 ans d'expérience de l'excellence industrielle et de la gestion de la croissance
- | Une duplication de l'organisation à l'international
- | Capacité éprouvée à former et intégrer de nouveaux arrivants

Une croissance forte s'appuyant sur une excellence industrielle maîtrisée

# FIGEAC AERO





LE PARTENAIRE  
DES GRANDS INDUSTRIELS  
DE L'AERONAUTIQUE



Zone industrielle de l'Aiguille  
46100 FIGEAC  
FRANCE

Téléphone : +33 (0)5 65 34 52 52  
Fax : +33 (0)5 65 34 70 26

[WWW.FIGEAC-AERO.COM](http://WWW.FIGEAC-AERO.COM)